

FAVORISER LA MISE EN PLACE DE SYNERGIES INTER-ENTREPRISES POUR BOUCLER LES FLUX DE MATIÈRE L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

REPÈRES MÉTHODOLOGIQUES

Les enjeux du développement de l'EIT pour les collectivités sont multiples :

- Ancrage des activités économiques pour répondre aux besoins des habitants, structuration de filières de proximité, qualité des emplois créés...
- Valoriser leur territoire et préserver ses atouts, en associant les acteurs économiques à leurs démarches de développement durable
- Réduire les pollutions et les nuisances, améliorer l'image et renforcer l'attractivité du territoire
- Consolider le marché local de l'emploi, générer des emplois innovants, des activités de réinsertion
- Connecter les préoccupations propres aux démarches d'EIT à la stratégie globale du territoire avec d'autres critères de durabilité : la couverture des besoins locaux par les activités économiques, la résilience du territoire, ou encore la mesure du bien-être des salariés voire des habitants

Concrètement, la mise en œuvre de synergies éco-industrielles peut concerner :

- La valorisation / l'échange de flux industriels (eaux industrielles, déchets et coproduits, etc.)
- La mutualisation de services aux entreprises (gestion collective des déchets, collecte et réutilisation des eaux pluviales, transport, etc.)
- Le partage d'équipements (chaudière, production de vapeur, unité de traitement des effluents, etc.) ou de ressources (emplois en temps partagés, etc.)
- La création de nouvelles activités (activités d'interface nécessaires à la valorisation des sous-produits, développement de produits ou services à partir d'une nouvelle ressource identifiée, etc.)

LA DEMARCHE

Les logiques d'acteurs (pilotage, gouvernance et accompagnement) sont aujourd'hui considérées comme des dimensions déterminantes pour orienter, maintenir et pérenniser les démarches.

- **Comprendre et convaincre**
 - Etat des lieux : partager les points forts et les points faibles et d'identifier de nouvelles pistes de progrès
 - Développer un argumentaire pour les entreprises (améliorer l'éco-efficacité des entreprises, leur image, adopter une stratégie de différenciation, créer une autre culture d'entreprise, réaliser des économies d'échelles, réduire les coûts de traitement des déchets, etc.)
 - Prospecter et aller à la rencontre de nouvelles entreprises pour les intégrer à la démarche
 - Formation et sensibilisation des agents et partenaires
- **Comprendre et partager les enjeux**
 - Lancer une dynamique collective : organisation de rencontres entre les acteurs économiques, partage des objectifs autour d'un projet commun, participation des acteurs locaux à la démarche d'EIT et à l'évaluation
- **Savoir-faire et maîtrise**
 - Animation territoriale : visite de sites, opérations collectives sur l'éco-conception
 - Détection de nouvelles synergies (bourses d'échange, outils tels INEX circular)
 - Recherche des solutions de synergie (benchmark) et accompagner les synergies
 - Actions de veille et de prospective (méthodologie, stratégie acteurs, contexte local, national...)
 - S'entourer de la communauté régionale économie circulaire et nationale (réseau synapse)
- **Suivre et valoriser**
 - Mise en place d'indicateurs de suivi des actions et résultats partagés
 - Rendre compte des bénéfices économiques, sociaux et environnementaux
 - Valorisation et promotion des actions

ZOOM SUR LA DEMARCHE D'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

De 2019 à 2020, la Région Normandie et l'ADEME accompagnent 10 territoires normands dans l'opération collective « tremplin vers l'EIT » :

- Communauté de communes du Pays de Falaise (14)
- Communauté de communes du Cingal Suisse Normande (14)
- Communauté urbaine de Caen la Mer (14)
- Communauté de communes de Coutances Mer et Bocage (50)
- Communauté de communes Côte Ouest Centre Manche (50)
- Communauté d'agglomération de Saint-Lô Agglo (50)
- Communauté urbaine d'Alençon (61)
- Communauté urbaine Le Havre Seine Métropole (76)

Les démarches déjà engagées :

- L'EIT développée par Caux Seine Développement, l'agence de développement économique de Caux Seine Agglo : lien Vidéo d'Eglantine LERENDU.
- La synergie sur la récupération des chutes de bois par Les copeaux Numériques (76) : <https://www.youtube.com/watch?v=SLjqu0qKqCg&feature=youtu.be>

LES PARTENAIRES A MOBILISER

Mise en réseau et coopérations

- **CRESS Normandie** : <http://www.essnormandie.org/>

Ecologie industrielle et territoriale

- Club Ecologie Industrielle et Territoriale de la communauté « économie circulaire » normande : <https://neci.normandie.fr/clubs/club-ecologie-industrielle-et-territoriale-eit>
- Le réseau national des acteurs de l'EIT, le réseau SYNAPSE : www.reseau-synapse.org

LES OUTILS

Écologie industrielle et territoriale

- Le site de l'ADEME – Expertise Déchets : <https://www.ademe.fr/expertises/produire-autrement/production-industrielle-services/passer-a-l'action/lecologie-industrielle-territoriale>
- Le site du ministère de la Transition écologique et solidaire : <https://www.ecologique-solidaire.gouv.fr/lecologie-industrielle-et-territoriale>
- Boîte à outil Optigede de l'ADEME : <https://www.optigede.ademe.fr/ecologie-industrielle-territoriale-reseau-synapse>
- « Écologie industrielle et territoriale : le guide pour agir dans les territoires » : <https://www.ecologique-solidaire.gouv.fr/sites/default/files/EIT%20-%20le%20guide%20pour%20agir%20dans%20les%20territoires.pdf>
- Le recueil des démarches d'écologie industrielle et territoriales, OREE, 2015, : <https://www.actu-environnement.com/media/pdf/news-26000-ecologie-industrielle-territoriale-2015.pdf>
- Présentation du jeu de rôle « Les bâtisseurs de la Bio Vallée© », SCICABulle, TransFormons !, 2018 : https://www.youtube.com/watch?v=cLL_KNfN0Cg&feature=youtu.be