

Diagnostic territorial de la place de l'ESS dans l'économie circulaire

Repères Méthodologiques

Pourquoi, comment faire un diagnostic territorial de la « Place de l'ESS dans l'économie circulaire » ?

Les objectifs d'un diagnostic territorial partagé

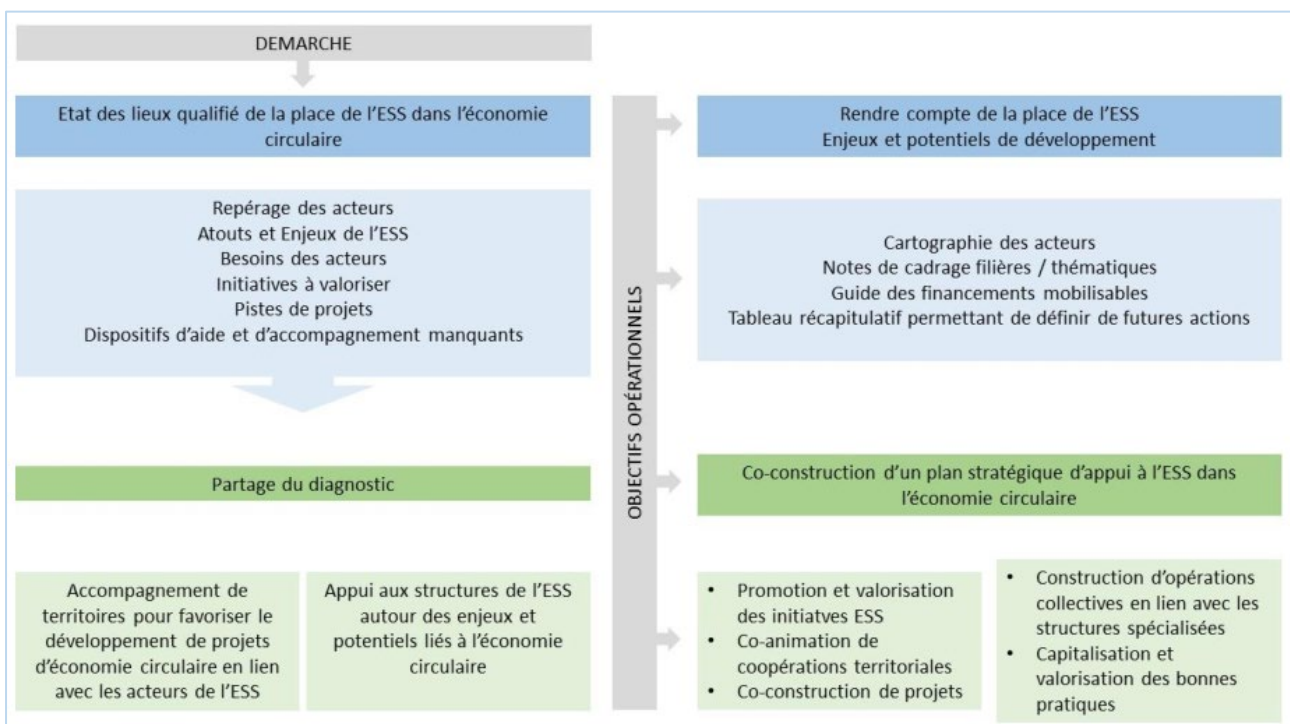
- **Permettre au territoire d'avoir une vision globale de l'ESS localement**, en mettant en exergue le poids de l'ESS et les chiffres clés. (Nombre d'emplois, établissements, secteurs d'activité...), et plus spécifiquement de la place de l'ESS dans l'économie circulaire
- **Bénéficier d'un éclairage sur les enjeux du territoire** liés au développement de l'ESS sur le champ de l'économie circulaire par piliers
- **Avoir une vision fine des enjeux, freins et projets des structures de l'ESS** présentes sur le territoire
- **Identifier et mobiliser les leviers de soutien** au sein de la collectivité locale (transversalité)
- **Amorcer une dynamique d'acteurs autour de la démarche**

Les étapes d'un diagnostic territorial partagé

- **Repérer les acteurs : étude et analyse des établissements et de l'emploi dans l'ESS pour l'EC à l'échelle du territoire à partir des données statistiques de l'ORESS/ADEME¹**
 - Recensement et étude quantitative des structures de l'ESS
 - Approche sectorielle de l'emploi et des établissements de l'ESS

¹ Afin d'appréhender le champ de l'économie circulaire de manière assez fine, un travail a été mené avec les partenaires de l'action (ADEME, DIRECCTE, Région, CRESS) sur une catégorisation de niveau II des différents piliers de l'économie circulaire (référentiel ADEME)

- **Appréhender le contexte et les enjeux globaux**
 - Identifier les enjeux de développement filières et activités de l'économie circulaire en région et sur les territoires
 - Identifier les outils et dispositifs d'accompagnement des territoires et des acteurs ESS pour l'EC
- **Appréhender les enjeux spécifiques de l'ESS par thématique**
 - Réaliser un diagnostic partagé de la place des acteurs de l'ESS dans le champ de l'économie circulaire selon l'angle de :
 - L'innovation sociale, en termes de gouvernance, de R&D, de compétences, de capacité de réponses à un besoin social...
 - Modèle économique : viabilité, partenaires, évolution
 - Identifier et qualifier la chaîne de l'accompagnement
 - Identifier et qualifier les partenariats : selon les acteurs, selon les modalités (concurrentiels, coopération)
- **Repérer les enjeux, projets innovants, projets en dormances et freins au développement**
- **Faire émerger des priorités d'actions**



Les objectifs opérationnels :

- **Au niveau des acteurs de l'ESS**

- Recenser et identifier les acteurs de l'ESS du territoire inscrits dans le champ de l'économie circulaire (nombre, statut, activités, plus-values économique, sociale, environnementale)
- Questionner les acteurs de l'ESS sur leurs besoins et attentes, opportunités et perspectives de développement
- Identifier les filières et thématiques en émergence et en tension

➤ **Au niveau de la collectivité**

- Identifier les compétences et politiques des différents services où les coopérations avec l'ESS pourraient représenter un potentiel de développement de l'économie circulaire
- Identifier les actions de soutien et développement de l'Économie Sociale et Solidaire au sein des différents services
- Repérer les manques et potentiels de soutien
- Partager et valoriser les actions de la collectivité déjà menées en termes d'ESS et d'économie circulaire
- Disposer de statistiques fiables et à jour sur le poids de l'ESS pour l'EC
- Permettre une meilleure appropriation des enjeux de l'ESS et de l'EC par les élus et techniciens de la collectivité, ainsi que par les acteurs du développement social et économique à l'échelle locale.
- Structurer des préconisations vers les élus et techniciens pour appuyer la mise en œuvre d'un plan d'actions dédié à l'ESS, intégrer les dynamiques ESS aux autres politiques sectorielles (gestion des déchets, alimentation, achats publics, développement économique, etc.) sur le territoire.

Méthodologie participative et transversale

Il est à noter que la démarche de diagnostic pour être pertinente doit être co pilotée et animée par le territoire et une structure experte. Un diagnostic territorial se décline schématiquement en 3 phases :

- **Phase 1** : Élaboration d'un panorama qualifié des acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire oeuvrant dans le champ de l'économie circulaire
 - Une approche quantitative, avec la mise en relief de chiffres clés du territoire et analyse quantitative
 - Une approche qualitative, par le recueil de données qualifiées auprès d'acteurs ESS clef du territoire et services de la collectivité, par l'organisation de temps collectifs de partage des enjeux et perspectives.
 - Qualification des acteurs suivants la caractérisation de l'économie circulaire
- **Phase 2** : Élaboration du diagnostic territoire sur la « Place de l'ESS dans l'économie circulaire » dans une démarche co construite et participative

- En mobilisant la palette d'acteurs ESS de l'économie circulaire intervenants : acteur ESS, porteurs de projets, collectivités, structures de soutien et de renforcement de l'écosystème ESS (développeur, réseau d'accompagnement, clubs/réseaux CREC)
 - En organisant des temps de « conscientisation » de la démarche : temps de partage d'une vision commune des enjeux du territoire, par l'implication d'élus, la consultation d'acteurs ESS dans les politiques sectorielles, les différents plans etc.)
 - En participant à l'acculturation des services à l'ESS par le repérage des acteurs ESS et ce qu'ils peuvent apporter
- **Phase 3** : Élaboration de préconisations pour appuyer la mise en œuvre d'une politique dédiée à l'ESS sur le territoire.
- Formalisation et mise en perspective d'orientations et préconisations à partir de la synthèse et de la confrontation des deux approches qualitative et quantitative

Les différents niveaux d'implication

	L'information	La consultation	La concertation
Objectif	Présenter, accompagner, expliquer le contenu des projets, décisions	Recueillir l'avis, les attentes, besoins, freins, projets	- Présenter les résultats du diagnostic - Discuter, construire, ajuster un projet
Type d'acteur à impliquer	Elus, techniciens, acteurs ESS, éco-système économie locale	Acteurs ESS, services et élus du territoire, réseaux d'accompagnement	Acteurs impliqués dans le projet
Phases du diagnostic concernées	Toutes	Élaboration du panorama qualifié	Élaboration du diagnostic et du plan d'action

Partenaires à mobiliser :

- La Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire de Normandie (CRESS)

La CRESS Normandie porte l'Observatoire Régional de l'ESS (ORESS) en compétence pour réaliser des panoramas qualifiés de la place de l'ESS sur les territoires. L'ORESS de Normandie fait partie du dispositif de mesure et d'observation de l'ESS en France et dans les régions, réseau de compétences et d'expertises mis en place par les CRESS et le Conseil National des CRESS (CNCRESS). Lieux de convergences et de mutualisation des travaux sur l'ESS, les Observatoires de l'ESS s'appuient sur une méthodologie homogène, scientifique et cohérente entre les territoires, afin d'assurer des services d'étude, de veille, d'aide à la décision et de prospective tant pour les acteurs de l'ESS que les pouvoirs publics.

Ils ont pour objectifs :

- Observer le dynamisme atypique des entreprises de l'ESS en matière de création d'établissements et d'emplois
- Définir et mesurer les richesses (économiques, sociales, culturelles...) générées par l'ESS à l'aide d'indicateurs spécifiques

- Améliorer les conditions d'observation quantitative et qualitative de l'ESS afin de disposer de données fiables et pertinentes pour alimenter la réflexion prospective et permettre d'orienter les choix stratégiques de l'action publique en faveur du développement économique et social.
- Les réseaux d'accompagnement de l'ESS suivant les thématiques impactées

[Pour aller plus loin](#)