

RENCONTRE (Vendredi 23 novembre 2018 - Le Havre)

« UPCYCLING ET VALORISATION MATIÈRE PAR LES ACTEURS DE L'ESS : QUELLES SONT LES OPPORTUNITÉS, LES ENVIES PARTAGÉES ET LES CONDITIONS DE DÉVELOPPEMENT EN NORMANDIE ? »



Le vendredi 23 novembre 2018, une trentaine d'acteurs ESS et de collectivités, étaient réunis au Havre pour échanger sur la question « Upcycling et valorisation matière par les acteurs de l'ESS, quelles sont les opportunités, les envies partagées et les conditions de développement en Normandie ? ».

La CRESS, via sa mission « économie circulaire », a co-organisé ce temps de rencontre avec le Collectif Normand des Ressourceries et Acteurs du Réemploi (CNRAR). Étaient présents les deux Eco-organismes en charge des Déchets d'Éléments d'Ameublement (DEA) : Eco-Mobilier et Valdélia.

Cette rencontre s'est inscrite à la fois dans le cadre du Mois de l'ESS et de la Semaine Européenne de Réduction des déchets.

LE MOIS DE L'ESS

Du 1^{er} au 30 novembre 2018, le Mois de l'ESS est le rendez-vous des acteurs de l'économie sociale et solidaire. Il a pour vocation de faire découvrir l'ESS au travers de manifestations les plus diverses : conférences, forums, portes ouvertes, marchés, projections de films, etc.

La CRESS Normandie coordonne le Mois de l'ESS en Normandie. Cet événement se déroule tous les ans au mois de novembre sur l'ensemble de la région, ainsi que dans toute la France et constitue une vitrine des initiatives des acteurs de l'économie sociale et solidaire.

LA CODAH

La CODAH organise depuis 3 ans lors de la Semaine Européenne de Réduction des déchets, le salon du réemploi et du recyclage : le **Salon REINVENTIF®**.

Ce salon regroupe en un même lieu, des acteurs locaux de l'ESS, des créateurs et artistes travaillant à partir de matières recyclées et des entreprises locales du recyclage.

L'objectif est de présenter des savoir-faire, développer des activités, faire découvrir l'univers du réemploi et inciter à donner une seconde vie aux objets. La cible de salon est le grand public. En 2017, 8250 visiteurs sont venus découvrir le salon sur 4 jours dont plus de 500 scolaires. Ce salon a été également l'occasion de proposer au grand public et aux scolaires plus d'une vingtaine d'ateliers (couture, bricolage, décoration...).

70 stands dont des acteurs ESS (Le secours catholique, Les restos du cœur, 3 structures de la ligue havraise (ESAT de la porte océan, mas les constellations, CAJ le Perrey, La roue libre, Emmaus, Le grenier, Le secours populaire, Envie 2E , etc.).



ENJEUX DE LA RENCONTRE

L'ÉCOSYSTÈME DE LA PRÉVENTION ET DE LA RÉUTILISATION DES DÉCHETS EST DYNAMIQUE EN NORMANDIE ET IMPLIQUE :

- **Près de 100 acteurs ESS normands**, inscrits sur un ou plusieurs types de déchets : meubles, bois, TLC, jouets, vélo, etc.
- **Des collectivités normandes** favorisent et mettent en place de synergies ou de dynamiques sur les territoires pour favoriser les boucles de valeurs positives de la matière.
- **Les chambres consulaires** portent également des démarches de synergies inter-entreprises, et accompagnent les démarches RSE et d'achat responsables des entreprises.

Ces acteurs qui œuvrent pour le développement de l'économie circulaire, c'est-à-dire l'économie de matière, dans le cycle de production, distribution et consommation, font face à un stock de matière et de matériaux de plus en plus important.

En effet, les gisements sont de mieux en mieux captés, et citoyens, organismes publics et entreprises privés, sont de plus en plus enclins à donner leurs objets aux structures de l'ESS. Ce stock représente un potentiel de création de valeur économique et sociale important : **développer de nouveaux produits éco-responsables, susciter la création de formations innovantes et diplômantes et donc la création d'emplois durables.**

Parmi les initiatives de création de boucle de valeur positive de la matière, des solutions nouvelles sont développées en Normandie et ailleurs en France pour améliorer la captation des gisements, leur stockage et mise à disposition, leur transformation et leur valorisation :

- **La création de recyclerie/ressourceries** de matières première et matériaux
- L'**upcycling** de meubles en bois ou multi matières
- La **valorisation** matière de textile, vaisselle, matelas, etc.

“ *Upcycling et valorisation matière par les acteurs de l'ESS, quelles sont les opportunités, les envies partagées et les conditions de développement en Normandie ?* ”

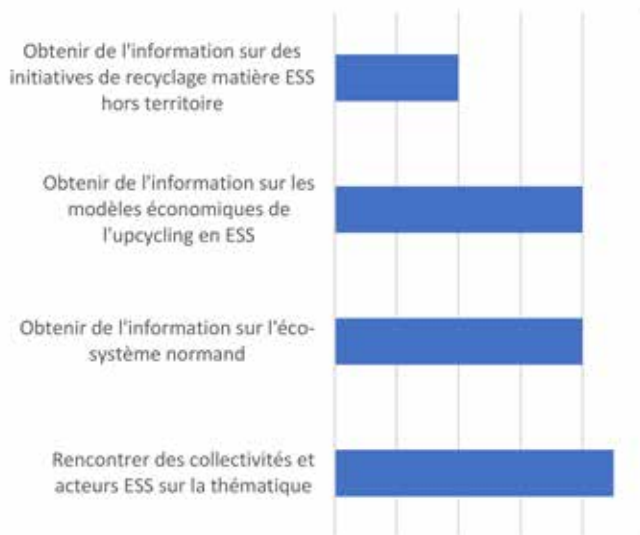
LES ATTENTES VIS-À-VIS DE LA RENCONTRE

Cette rencontre ciblait : les acteurs ESS du réemploi, les services en charge de la gestion des déchets des collectivités, les syndicats mixtes de gestion des déchets, les structures d'accompagnement de l'ESS, les organismes consulaires et les écoles de design et d'architecture.

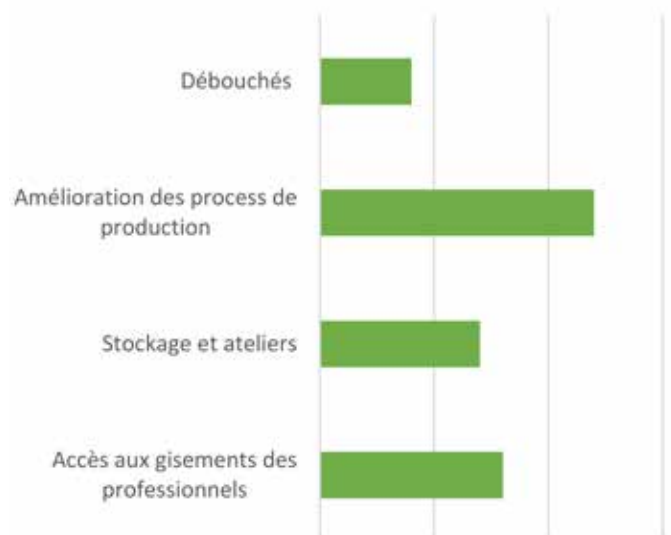
Sur les personnes inscrites à la rencontre : 65% étaient des acteurs de l'ESS, 25% des collectivités et syndicats mixtes, et 10% des réseaux d'accompagnement.

Aux questions sur les attentes et enjeux prioritaires de la rencontre, les réponses ont été les suivantes

Attentes vis à vis de la rencontre



Priorisation des besoins



LES INTERVENANTS

LA CRESS NORMANDIE

La CRESS Normandie, dans sa mission d'appui aux filières, met en œuvre une mission sur l'économie circulaire avec le soutien de l'ADEME, la Région et la DIRECCTE. Dans ce cadre d'action, des catégories de projets ont été identifiées comme levier de développement de l'économie circulaire sur le territoire par les acteurs de l'ESS. L'upcycling et l'augmentation de la prise en charge des gisements par l'ESS est une de ces catégories de projet.

LE CNRAR

Le Collectif Normand des Ressourceries et Acteurs du Réemploi créé en 2017 en Normandie poursuit les objectifs suivants :

- Contribuer aux politiques régionales du **Développement Durable** et de prévention et gestion des déchets
- Promouvoir et développer le **réemploi et la réutilisation** sur le territoire normand
- Accueillir des porteurs de **projets**
- Impulser des campagnes de **sensibilisation**
- Participer au développement local et à la **création d'emplois**
- Favoriser le développement et la **professionnalisation** de ses adhérents

VALDELIA

Valdelia, éco-organisme dédié au mobilier des professionnels créé sur l'initiative du ministère et des fournisseurs de mobilier et agréé par l'Etat. Il collecte et recycle le mobilier grâce à l'éco-contribution. Valdelia prend en charge les bureaux tertiaires, le mobilier scolaire, équipements sportifs et culturels, mobilier des structures d'hébergement, mobilier de magasins, et de l'industrie.

ECO-MOBILIER

Eco-mobilier est l'éco-organisme agréé par le ministère pour la collecte, le tri et le recyclage du mobilier. A but non lucratif, il a été créé par 12 fabricants et 12 distributeurs. Il est financé par l'éco-participation (payées par les consommateurs sur les achats).

Ses missions :

- Organiser la collecte du mobilier usagé avec les différents acteurs pour lui offrir une seconde vie, en le recyclant ou en l'utilisant comme source d'énergie
- Encourager le don et la réutilisation du mobilier usagé
- Tendre vers le zéro enfouissement à horizon 2023

LES ÉCO-ORGANISMES

Les éco-organismes. Suite à la directive européenne relative aux déchets, la responsabilité financière de la gestion de certains types de déchets revient au producteur du déchet et metteurs sur le marché : collecte, recyclage ou traitement. Ce principe d'internalisation du coût de gestion des déchets dans le prix de vente a pour but d'inciter les fabricants à l'écoconstruction et décharge les collectivités territoriales d'une partie des coûts.

Les objectifs des filières REP sont :

- Développer la réutilisation et le réemploi
- Développer le recyclage et la valorisation matière
- Décharger les collectivités territoriales de tout ou partie des coûts de gestion des déchets
- Internaliser les coûts de gestion de la fin de vie des produits dans le prix de vente des produits neufs avec une éco-participation visible par le consommateur

Les filières concernées par la mise en place de REP concernent les objets dont la composition en mélange pose le plus de difficultés et de coûts de gestion, et ont un impact important sur l'environnement soit par la quantité de déchets ou leur dangerosité. De ce principe d'internaliser et de prendre en compte le coût de gestion des déchets dans le prix des objets neufs,

découle le principe même d'économie circulaire : faire en sorte de créer des boucles de valeur de la matière et veiller à réduire l'impact des activités humaines sur les ressources naturelles en visant à découpler croissance de prélèvement de matières premières.

En France en 2017, une vingtaine de filières REP sont mises en place.

Les éco-organismes, agréés par les pouvoirs publics, organisent cette gestion pour les producteurs de déchets qui ne gèrent pas eux même leurs déchets, mais reversent leurs contributions. Les éco-organismes sont soit financeurs d'acteurs qui gèrent les déchets, soit opérateurs en sélectionnant et pilotant les prestataires de collecte et de traitement.

Les éco-organismes répondants à une filière réglementaire sont agréés par les pouvoirs publics pour une durée de 6 ans, sur des objectifs de résultats et de gestion avec différents acteurs en amont et en aval de la filière. En outre, ils doivent financer des programmes de recherche et développement pour améliorer la valorisation des déchets.

En savoir plus sur les filières REP et l'ESS :
<http://www.essnormandie.org/filieres-rep-et-ess/>

RESTITUTION DE LA RENCONTRE

ÉLÉMENTS DE CADRAGE

LES CARACTÉRISTIQUES DES DEA

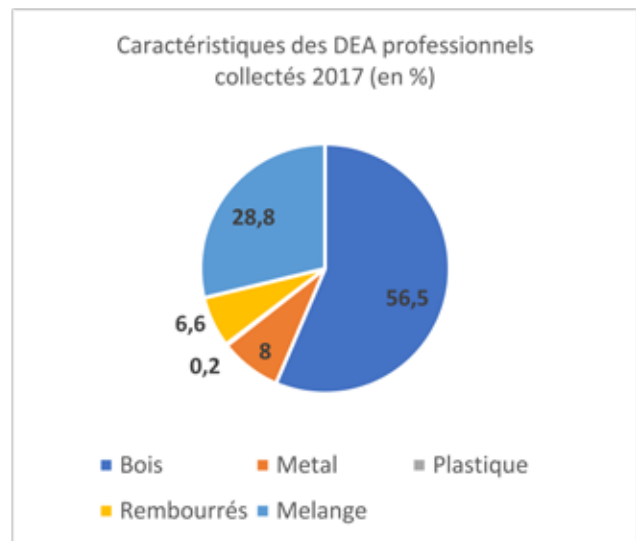
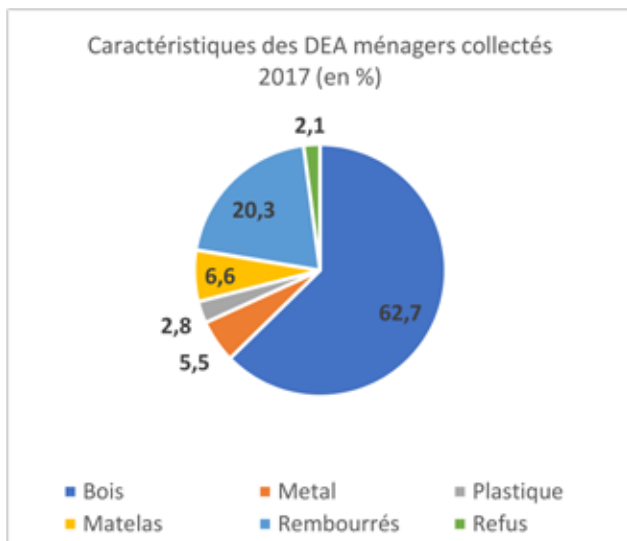
UNE COLLECTE EN AUGMENTATION

À l'issue de la première période d'agrément 2013-2017 des deux Eco-organismes Eco-Mobilier et Valdélia, l'ADEME a réalisé un rapport chiffré des performances et caractéristiques des collectes des DEA (« Déchets d'éléments d'ameublement, Rapport Annuel 2017 », 2018, ADEME¹).

La collecte Déchets d'éléments d'ameublement collectés par les éco-organismes (Valdélia, Eco-mobilier, Ecologic) est passée de :

- 595 000 tonnes en 2014
- A 1 132 000 tonnes en 2017

LES MATIÈRES COLLECTÉES SONT ESSENTIELLEMENT DU BOIS



MISES SUR LE MARCHÉ

Fabricants, distributeurs de meubles et d'électroménager professionnels ont mis sur le marché en 2017 :

- 2,65 millions de tonnes d'Eléments d'Ameublement ont été mis sur le marché en 2017
- Soit 268 millions d'unités d'EA
- Soit une progression moyenne de 13 % depuis 2014

Ces éléments sont composés en majorités de sièges, éléments en bois, métal.

ÉLÉMENTS CLEFS ET PERSPECTIVES

➤ Concernant les **mises sur le marché** : on observe une augmentation du nombre total de metteurs sur le marché adhérant aux éco-organismes

- De 7 300 en 2014 à 8 800 fin 2017

➤ Concernant le **réemploi**, la contractualisation avec les acteurs ESS (indépendantes ou en réseau) a permis

- De multiplier par 3 les tonnages réemployés entre 2014 et 2017 (27 000 tonnes réemployées)

➤ Concernant la **collecte**, il y a un fort déploiement de la filière :

- ▶ Doublement des tonnages entre 2014 et 2017

▶ Augmentation du nombre de point et d'opérations de collecte

▶ Augmentation de la collecte séparée (grâce notamment à l'équipement des déchèteries)

- Multiplication par 4 des tonnages collectés séparément entre 2014 et 2017 (601 000 t)
- Tandis que les DEA collectés non séparément sont en baisse

▶ Augmentation de la collecte directe auprès des détenteurs non ménagers

- 21 000 tonnes en 2014
- 76 000 tonnes en 2017

¹<https://www.ademe.fr/sites/default/files/assets/documents/dea-donnees-2017-201808-rapport.pdf>

DÉFINITION DE L'UPCYCLING

LES EXEMPLES MIS EN ŒUVRE PAR LES ACTEURS DE L'ESS

Transformer des matériaux récupérés ou des produits devenus sans usage en nouveaux objets de meilleure qualité ou à forte exigence esthétique.

L'UPCYCLING PAR PRODUCTION DE MINI-SÉRIES



Figure 1: API'UP (40) <http://www.dudechetaudesign.com>



Figure 2 : L'atelier Emmaüs (69) <https://atelier-emmaus.org>

- Design
- Production sur des modèles d'insertion

L'UPCYCLING CRÉATIF



Figure 3 : Ressourcerie L'ABRI (27) <http://www.abriasso.org>

- Redonner une valeur d'usage par la créativité
- De nombreuses ressourceries
- Difficultés à trouver un modèle économique en distribution à bas prix en magasins solidaires / temps passé
- Utilité pédagogique DIY -réemploi

L'AMÉNAGEMENT D'ESPACES



Figure 4 : Ressourcerie l'Atelier d'Eco Solidaire (33) <http://atelierdecosolidaire.com/design-despaces>

- Sensibilisation, lieux, objets, réseaux et valoristes sont vecteurs de communication
- Axe prévention des déchets
- Travail à la commande

LA RÉUTILISATION DE MATIÈRE ET DE MATÉRIAUX



Figure 5 : La réserve des arts <http://www.lareservedesarts.org>

- Les recycleries de matériaux (artistique, BTP)
- La réutilisation de pièces /morceaux de mobilier pour fabriquer de nouveaux objets

Retrouvez les présentations :

CRESS : http://www.essnormandie.org/wp-content/uploads/2018/12/Intro_CRESS.pdf

CNRAR : <http://www.essnormandie.org/intro-cnrrar/>

Contact : bruno.anquetil50@gmail.com 06 78 65 44 46

Valdelia : http://www.essnormandie.org/wp-content/uploads/2018/12/Intro_Valdelia.pdf

Contact : Ludivine POHER, ludivine.poher@valdelia.org, 07 85 97 52 70

Ecomobilier : <http://www.essnormandie.org/wp-content/uploads/2018/12/Intro-Eco-mobilier.pdf>

Contact : Virginie LEFEVRE support_reemploi_reutilisation@eco-mobilier.fr

RESTITUTION DES ÉCHANGES

L'augmentation de la captation des gisements et de la collecte, pose la question de la prise en charge et des potentialités de développement de l'activité des acteurs de l'ESS qui offrent des véritables réponses aux enjeux des déchets :

- ▶ Des solutions de réemploi et de réutilisation pour éviter l'enfouissement
- ▶ Par la création d'un modèle économique du réemploi
- ▶ Ayant un impact social fort en favorisant l'insertion professionnelle, l'attractivité et le lien social sur les territoires

ATELIERS

Deux ateliers ont eu lieu simultanément :

- **Atelier 1** : Quels partenariats à développer sur les territoires ? L'hypothèse posée dans cet atelier est que les solutions se trouvent dans la mise en relation des acteurs du territoire pour lancer des dynamiques de synergies permettant le développement d'activités autour de ces gisements.

- **Atelier 2** : Comment améliorer les process de production ? Les plateformes de l'ESS sont saturées mais un potentiel important de détournement par la créativité existe et se développe.



Retrouvez l'introduction de l'atelier par Valdelia :

http://www.essnormandie.org/wp-content/uploads/2018/12/Atelier_Valdelia.pdf

et Eco-mobilier :

<http://www.essnormandie.org/wp-content/uploads/2018/12/Atelier-Eco-mobilier.pdf>

LES BESOINS IDENTIFIÉS ET LES GRANDS OBJECTIFS À ATTEINDRE

FAVORISER L'ACCÈS AUX GISEMENTS DE QUALITÉ

BESOIN : MASSIFIER LES POTENTIELS DE COLLECTES

LEVIER

Plusieurs types d'acteurs peuvent donner leurs DEA aux acteurs de l'ESS : entreprises et artisans d'une part, et collecteurs professionnels et déchèteries d'autre part. Les DEA font partie des **5 flux** dont le tri à la source est obligatoire depuis la loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte et le décret d'application du 10 mars 2016. Les producteurs et détenteurs de déchets (entreprises, commerces, administrations...) ont obligation de trier à la source 5 flux de déchets : papier/carton, métal, plastique, verre et bois.

AXES D'ACTIONS

- Favoriser la mise en place de « plan de revalorisation des déchets » dans les entreprises et des artisans (en lien avec le tri 5 flux)
- Construire un argumentaire et un plan de communication pour informer et sensibiliser les PME à donner leurs DEA aux acteurs du réemploi (en lien avec les collectivités et les CMA/CCI)
- Echanger les bonnes pratiques et expériences réussies avec les PME et grandes entreprises

BESOIN : FAVORISER ET STRUCTURER L'ACCÈS AUX MATÉRIAUX

LEVIER

Plusieurs projets normands de **plateformes physiques ou numériques de récupération de matériaux** (issus de déconstruction, de récupération d'inventus, etc.) sont en réflexion. La ressourcerie l'Abri porte une étude de faisabilité sur la création d'une ressourcerie du BTP avec l'entreprise d'insertion l'ABBEI et en lien avec la CAPEB. La MEF du Cotentin va lancer une Recherche-Action sur la « Construction -déconstruction » avec un chantier de formation à Cherbourg. Ces nouveaux projets pourraient constituer des outils intéressants à mobiliser dans le cadre de projets d'upcycling, pour collecter, stocker et mettre à disposition l'information sur les gisements

AXES D'ACTIONS

- Explorer les potentialités de coopération avec les projets de plateforme de matériaux
- Essaimer le modèle de la plateforme solidaire du réemploi
- Organiser une rencontre d'échange avec les différents porteurs de projets

STRUCTURER LA CHAÎNE DE COLLECTE

BESOIN : STOCKER LES GISEMENTS

LEVIER

Certaines entreprises s'engagent pour le **stockage des déchets** avant leur réemploi. Par exemple l'entreprise d'insertion Extramuros a installé son atelier de production dans un centre de transfert de déchets de Veolia Propreté. Ce lieu stratégique se situe à l'aval d'un flux entrant de matériaux qui constitue l'essentiel de leur approvisionnement. Dans quelle mesure, les entreprises peuvent s'engager pour participer au stockage de leur DEA en vue de leur réemploi.

Dans le cas de plateformes de matériaux, la question du lieu et de l'espace disponible se pose. Les communes disposent d'une vision sur les ressources immobilières. Quelle mobilisation des communes dans ce genre de projet ?

AXES D'ACTIONS

- Informer les entreprises et construire un argumentaire de mobilisation pour mettre à disposition de l'espace pour stocker leurs déchets en vue de leur réemploi (avantages fiscaux, politique RSE, etc.)
- Evaluer les possibilités d'aménagement de « centrales de déchets » par les syndicats mixtes de gestion des déchets (voir exemple Cyclab)

BESOIN : TROUVER DES SOLUTIONS LOGISTIQUES POUR PRENDRE EN CHARGE LES GISEMENTS

LEVIER

L'éco-organisme Valdelia, dispose d'une visibilité sur ces opérations de renouvellement de mobilier, de fermeture d'établissement, de déconstructions etc. des professionnels. Cela lui permet une certaine anticipation en amont du flux et donc de pouvoir l'organiser avec les acteurs ESS avec lesquels l'éco-organisme a conventionné. Cependant, cette possibilité d'anticipation n'est pas assez importante pour qu'elle permette une planification à moyen terme. Pour cela, il pourrait y avoir un intérêt pour les acteurs de l'ESS à structurer la chaîne de collecte et des débouchés. L'éco-organisme est en lien avec des acteurs conventionnés sur le territoire normand. Ceux-ci peuvent s'organiser avec d'autres acteurs ESS, conventionnés ou non, pour répartir la prise en charge des gisements. En connaissant les capacités de chacun de prise en charge des gisements selon leurs spécificités, un dispatch des flux pourrait augmenter le potentiel de DEA pris en charge global.

BESOIN : QUALIFIER LE GISEMENT

LEVIER

Diagnostiquer les potentiels de réemploi des déchets à la source. Celui-ci pourrait évaluer les potentiels de réemploi : le DEA est-il réutilisable, par qui, comment

AXES D'ACTIONS

- Recenser les capacités de prise en charge des structures pour dispatcher le flux sur plusieurs structures (Qui fait quoi ? curage, déménagement solidaire, etc.)
- Diffuser l'information et structurer la chaîne de collecte et de stockage
- Se doter d'outils de gestion

AXES D'ACTIONS

- Afin de favoriser le réemploi et optimiser le stockage, la formation de « **diagnostiqueurs déchets** » pourrait être envisagée avec les collectivités. Ce poste pourrait être mutualisé et se déplacer sur les déchèteries des territoires, voire auprès des professionnels

IDENTIFIER LES MODALITÉS DE PRODUCTION

BESOIN : MONTER EN COMPÉTENCE SUR L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE DANS LE RESPECT DES NORMES

LEVIER

L'inspection du travail et l'ARACT peuvent accompagner les structures dans l'aménagement des espaces de travail **aux normes de sécurité**. Plusieurs ressourceries normandes disposent de cabine d'aérogommage. Une diffusion de l'information peut être organisée et diffusée aux acteurs qui le souhaitent via le CNRAR.

ACTIONS POSSIBLES

- Organiser l'échange de compétences entre les acteurs normands
- Mobiliser l'ARACT

BESOIN : MONTER EN COMPÉTENCE SUR LE DESIGN

LEVIER

Les offres de formations existent et se développent, parallèlement des coopérations entre acteurs de l'ESS et professionnels se mettent en place sur les territoires. Deux exemples ont été présentés durant l'introduction : le partenariat entre la ressourcerie « Les fourmis vertes » et « Tritout Solidaire » avec des étudiants du BTS Design de Produits du lycée Mézeray et l'IUT d'Alençon via leur FabLab. Ces deux projets avaient été accompagnés par l'IRD2 et pourraient être renouvelés.

AXES D'ACTIONS

- Mobiliser l'IRD2
- Recenser les possibilités de formation et de coopération avec les centres de formation et le mécénat de compétences
- Recenser les formations existantes (réseau national des ressourceries, éco-organismes, etc.)
- Recenser les financements mobilisables (certaines entreprises ont des politiques de soutien aux métiers d'art) et les mutualisations possibles
- Echanger les bonnes pratiques entre acteurs ESS (sur la formation, le mécénat, etc.)

BESOIN : DÉVELOPPER LES CAPACITÉS DE PRODUCTION

LEVIER

Les artisans, mais aussi d'autres acteurs de l'ESS (ESAT, tiers lieux, etc) disposent de compétences et de matériel. Quelles coopérations envisageables pour produire ou mutualiser du matériel ?

AXES D' ACTIONS

- Evaluer les opportunités de coopérations à l'échelle des territoires
- Animer des rencontres territoriales

BESOIN : MASSIFIER LA PRODUCTION ET ÉQUILIBRER LES MODÈLES ÉCONOMIQUES

LEVIER

La production en série pourrait être une réponse aux besoins de massification de la production et d'équilibrage des modèles économiques d'upcycling. Des questions subsistent : quel est le marché ? comment le développer ? quels sont les modèles économiques des acteurs ESS qui font de la production en série ?

AXES D' ACTIONS

- Diffuser de l'information sur les modèles existants

Une étude va sortir prochainement sur les modèles de production des deux structures Api'up et Extramuros, menée par Valdelia. Par ailleurs, Valdelia anime le Projet Passerelle avec Api'up et la Camif. En utilisant les matières premières issues des déchets d'ameublement professionnel fournis par Valdelia, Api'Up réalise une gamme de meuble grand public et upcyclée. Ce mobilier est ensuite commercialisé et distribué par la Camif.

Un triple objectif :

- Favoriser la seconde vie des Éléments d'Ameublement Professionnel en réutilisant la matière
- Développer les compétences de salariés en insertion afin de faciliter leur retour à l'emploi
- Proposer une gamme de produits à forte valeur ajoutée aux clients, permettant de valoriser leur engagement eco-responsable

PROJETS INSPIRANTS

LE PROJET 12 PIEDS



L'association rochelaise « La Matière » et le CyclaB, laboratoire d'innovation en économie circulaire du Cyclad, syndicat mixte de traitement des déchets de la Charente-Maritime, ont conçu **Douze pieds**, un jeu de quille conçu localement à partir de pieds de meubles usagés déposés en déchèterie.

Cette démarche d'*upcycling* illustre ainsi de façon concrète, ludique et créative que le déchet est bel et bien une ressource. Il contribue de plus à la boucle vertueuse de l'économie circulaire.

Grâce à une collaboration avec la Camif, le jeu « Douze pieds » est disponible à la vente sur le site de La Camif .

Pour mener à bien ce projet, CyclaB a fédéré plusieurs acteurs du territoire :

- les agents de déchetterie de Cyclad
- un artisan-menuisier : Ragot Services
- une association : La MATIERE
- un lycée des métiers du bois du Pays d'Aunis
- un ESAT : l'Œuvre d'Emmanuelle

Cela constitue un des facteurs de réussite. CyclaB s'est positionné en tant que facilitateur dans le but d'essaimer ce projet afin de permettre à d'autres collectivités, associations, artisans... de servir de son ingénierie et de son expérience.

Consultez la présentation du projet sur le site d'Eco-mobilier <https://www.eco-mobilier.fr/wp-content/uploads/2017/10/presentation-cyclab-via-oct-2017.pdf>

LA FORMATION CQP

« INTERVENANT EN REVALORISATION DE MOBILIER ET AGENCEMENT »

La conception de cette formation qualifiante au réemploi du matériau bois des personnels en insertion travaillant dans les structures de l'ESS a été faite par l'Union Nationale de l'Artisanat des Métiers de l'Ameublement (UNAMA) et Virginie Lefèvre, Responsable Nationale des Partenariats ESS et Collectivités chez Eco-mobilier. La formation a été primée et financée par la Fondation Maisons du Monde via l'arrondi de caisse sur 150 magasins en France.



La mise en place de cette formation partait d'un double constat :

- Les structures de l'ESS de l'allongement de la durée d'usage sont confrontées à la difficulté de réemployer le maximum de meubles collectés.

La plupart d'entre eux nécessitent d'être réparés, transformés, voire détournés et répondre ainsi aux attentes des consommateurs.

- Pour améliorer le taux de réemploi dans les ESS, il faut professionnaliser les équipes en charge du réemploi du mobilier usagé.

Objectifs de cette formation : Favoriser le retour à l'emploi des personnes en insertion professionnelle => Eco-mobilier, en partenariat avec l'UNAMA, a fait valider un premier Certificat de Qualification Professionnelle (CQP), intitulé « Intervenant en revalorisation de mobilier et agencement ». Cette formation est donc à la fois qualifiante, diplômante et reconnue par la profession.

Le contenu de la formation : apprendre à diagnostiquer les potentiels de réemploi, à reconnaître les essences de bois, les techniques de démantèlement, de stockage, mais aussi de sécurité d'intervention notamment lors du décapage de meubles (toxicité des matériaux). Les artisans intervenants sont formés aux techniques pédagogiques, à l'adaptation des formations aux pré-requis des stagiaires.

Consultez la présentation du projet sur le site d'Eco-mobilier : <https://www.eco-mobilier.fr/wp-content/uploads/2017/10/presentation-unama-via-2017.pdf>

DÉVELOPPER LES DÉBOUCHÉS

BESOIN : EXPLORER LES DÉBOUCHÉS POUR LES NOUVEAUX PÉRIMÈTRES DES DEA PROFESSIONNELS ET MÉNAGERS

LEVIER

Les gisements captés de DEA professionnels par l'éco-organisme Valdelia sont très divers : lits, tables médicalisées, sièges, bureaux, armoires etc.

Afin de développer le réemploi de ces déchets qui ont des spécificités par rapports aux DEA ménagers (en termes de nombre, volume, utilité etc.) de nouveaux débouchés doivent être développés notamment auprès des professionnels. Pour pouvoir répondre aux besoins de collecte, les acteurs du réemploi doivent pouvoir disposer d'un « portefeuille » de sorties potentielles.

Plusieurs débouchés sont possibles que les DEA soient upcyclés, transformés, réparés ou simplement réemployés :

- Au sein des ressourceries et acteurs du réemploi
- Dans la commande publique
- Chez les artisans et commerçants (exemple : table médicale rachetée par un tatoueur)
- Dans les grandes entreprises dans le cadre de leur politique d'achat responsables et de RSE

AXES D' ACTIONS

Mettre en relation l'offre et la demande en élargissant le spectre des clients traditionnel

- Identifier et anticiper les gisements (chantiers, projets, opérations)
- Échanger les expériences réussies entre acteurs du réemploi et nouveaux types de clients
- Faire émerger les demandes nouvelles de matériels (associations, artisans, commande publique, etc.)

BESOIN : EXPLORER LES DÉBOUCHÉS DE LA PRODUCTION EN SÉRIE

LEVIER

La production

AXES D' ACTIONS

- Organiser une rencontre avec différents modèles de production en série
- Evaluer l'intérêt de la vente en ligne

BESOIN : EXPLORER LES DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

LEVIER

Les achats publics durables permettent aux personnes publiques d'assumer leur responsabilité environnementale, sociale et économique, tout en apportant des gains à leur structure. Le plan national d'action pour les achats publics durables a fixé les objectifs à l'horizon 2020 suivants : 25% de clauses sociales, 30% clauses environnementales dans les marchés publics. Aujourd'hui, les taux sont respectivement 10% et 12%. L'achat de réemploi dans la commande publique est par ailleurs cité comme objectif dans la Feuille de Route Nationale d'Economie Circulaire.

Dans leur politiques RSE, les entreprises peuvent également axer leurs achats vers du réemploi. L'entreprise d'insertion Extramuros, compte par exemple dans son portefeuille de clients : L'Oréal, la Poste, Heineken, qui ont équipé leurs bureaux de mobilier issu de réemploi.

AXES D' ACTIONS

- Mobiliser le RANCOPER
- Recenser les capacités des acteurs du réemploi pour pouvoir réaliser des marchés en co-traitance

SUITES À DONNER

LES OPPORTUNITÉS



Gisements

- Hausses des objectifs fixés aux Eco-organismes
- Feuille de Route Economie Circulaire, mesure 44 : Inciter les administrations à donner les biens en bon état dont elles n'ont plus l'usage [...] au profit de structures relevant de l'ESS
- DEA des professionnels

Acteurs

- 100 acteurs du réemploi en Normandie
- Projets de plateforme de matériaux
- Animation du CNRAR
- Développement des initiatives d'upcycling sur le territoire régional et national

Débouchés

- Achats publics Durables
- Objectifs 2020 des marchés publics : 25% de clauses sociales, 30% clauses environnementales
- FREC : Proposer d'ici 2019 une offre relevant de l'économie circulaire dont les achats de produits d'occasion
- Politiques RSE

LES PROBLÉMATIQUES POSÉES



Un questionnaire a été lancé à l'issue de la restitution sur les priorités des problématiques à travailler, les potentiels d'actions et acteurs à mobiliser.

LES PROCHAINS TRAVAUX :

- Dans le cadre des rencontres sur les territoires organisées par le CNRAR au premier semestre 2019 où pourront être discutés les capacités logistiques et de prise en charge des DEA et l'échange d'expériences innovantes et réussies.
- Dans une prochaine rencontre collective en juin 2019
- Via la diffusion régulière des études et informations cités dans ce compte rendu
- Dans des groupes de travail selon les réponses obtenues via le questionnaire

UN ATELIER COLLECTIF EN JUIN 2019 :

- ▶ « A qui je vends quoi ? ». Atelier de réflexion collective et d'échange de bonnes pratiques sur les potentiels débouchés. Objectif : les acteurs du réemploi augmentent leur portefeuille de client professionnels. Suite potentielle : communication sur les offres des acteurs via plusieurs canaux (CCI, CMA, journaux locaux, collectivités etc). Quel argumentaire auprès des professionnels, qui en a déjà fait, quels sont les partenariats actuels, quels retours d'expérience ?
- ▶ Restitution collective sur les capacités des acteurs du réemploi et échanges sur un outil numérique

CONTACT

CRESS Normandie

Laure DRÈGE : Responsable Développement économique et territoires - E-mail : laure.drege@cressnormandie.org

Julia OBREBSKI : Chargée de mission Économie Circulaire - E-mail : julia.obrebski@cressnormandie.org