

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



Ensemble, donnons du sens à l'économie!

CRESS

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

L'ambition de la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) de Normandie est de créer un environnement qui soit favorable à la reconnaissance et à la valorisation de l'ESS sur le territoire Normand et au développement des structures et projets d'ESS.

En 2017, la CRESS, normande depuis le début de l'année 2016, a renforcé ses liens et coopérations avec les pouvoirs publics notamment par la mise en place d'une instance de concertation État/Région/CRESS qui a permis, au-delà de coordonner l'organisation annuelle de la conférence régionale de l'ESS, de créer un cadre d'échange partenarial.

La CRESS s'est également attachée à renforcer et structurer son action envers les entreprises d'ESS; on peut évoquer le nouveau dispositif régional de création d'entreprises « lci, je monte ma boîte » initié par la Région, où un parcours ESS est aujourd'hui opérationnel. On peut aussi citer les nombreuses actions sur les coopérations économiques locales (« les Esspresso ») et le cadre d'action nouveau sur l'économie circulaire et l'ESS. Les actions de sensibilisation et promotion de l'ESS se multiplient depuis plusieurs années notamment envers les jeunes ; la dixième édition du Mois de l'ESS en novembre a encore été un beau succès d'actions et participation, avec la récompense de belles initiatives dans le cadre des premiers prix de l'ESS en Normandie.

Ce rapport d'activité est un condensé des travaux réalisés en 2017. Vous vous apercevrez de la quantité des actions et projets portés, dont la réussite tient à la qualité du travail des collaborateurs de la CRESS et à l'implication des élus et représentants des structures adhérentes que je remercie vivement. Et j'invite les structures d'ESS, entrepreneurs, dirigeants, salariés à rejoindre le mouvement régional de l'ESS en adhérant à la CRESS pour que l'on continue à œuvrer collectivement à un développement économique local et qui fait sens.

Monique Lemarchand
Présidente de la CRESS Normandie

LES CHIFFRES CLÉS DE L'ESS EN NORMANDIE



117 100 SALARIÉS (11% DE L'EMPLOI NORMAND)



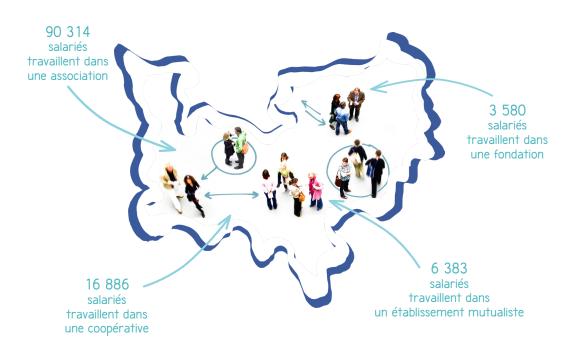
11 000 ÉTABLISSEMENTS EMPLOYEURS



8 300 EMPLOIS CRÉÉS ENTRE 2006 ET 2015



+ de 34 000 EMPLOIS VONT SE LIBÉRER D'ICI 10 ANS



LES MISSIONS DE LA CRESS NORMANDIE



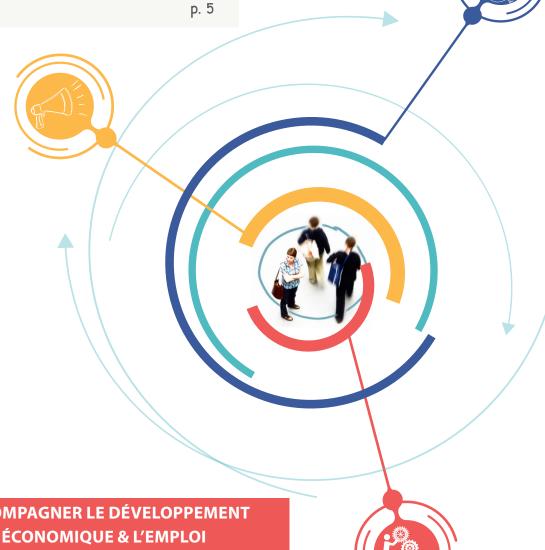
REPRÉSENTER L'ESS & ACCOMPAGNER LES POLITIQUES PUBLIQUES

- Interlocuteur des pouvoirs publics
- Structuration des acteurs de l'ESS

p. 4

PROMOUVOIR ET SENSIBILISER À L'ESS EN RÉGION

- Actions de sensibilisation
- Ressources pour le développement de l'ESS



ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT

- Accompagnement à la création et au développement de projets
- Coopération économique
- Qualité de l'emploi
- Dbservatoire régional de l'ESS



REPRÉSENTER L'ESS & ACCOMPAGNER LES POLITIQUES PUBLIQUES

Fédérer les acteurs de l'ESS, les représenter, impulser et accompagner la prise en compte de l'ESS dans les politiques publiques en région et favoriser l'articulation des politiques publiques dédiées à l'ESS

Co-organisation avec la Région et l'Etat de la 2ème Conférence régionale de l'ESS

La 2ème conférence régionale de l'ESS s'est tenue à Rouen le 23 juin 2017 et a mobilisé plus de 250 participants. La CRESS a participé à sa co-organisation avec les services de la Région et de l'Etat : réunions de préparation dès janvier 2017, organisation logistique, organisation et animation d'ateliers, bilan et évaluation. Elle a œuvré, dès fin 2017, à la co-construction de la 3ème conférence régionale.



A l'initiative de la CRESS, en 2017, une instance partenariale Etat-Région-CRESS s'est mise en place pour favoriser la concertation sur les enjeux de l'ESS et l'articulation des politiques dédiées. Cette instance partenariale s'est réunie à 2 reprises.

- Appui au projet de création de l'association régionale de la monnaie normande
- Fédérer les acteurs de l'ESS au sein de la CRESS

L'animation des acteurs de l'ESS passe notamment par les 4 commissions CRESS auxquelles les adhérents participent.

Informer et appuyer les collectivités normandes sur l'ESS pour une meilleure prise en compte dans leurs politiques publiques

Accompagnement, suivi des collectivités et apport d'expertise pour faciliter la prise en compte de l'ESS dans leur politique publique, sensibilisation de nouveaux élus et techniciens à l'ESS

Animation de formations et formations actions à destination des techniciens des collectivités et services de l'État :

- DIRECCTE Rouen et Caen, 25 agents formés
- Ville de Caen, 8 agents formés sur l'ESS levier de la Politique de la ville



- Participer aux travaux des schémas régionaux
- Participation à divers ateliers : SRADDET, économie circulaire, silver économie...)
- Diffusion d'information aux acteurs d'ESS
- Mobilisation dans l'élaboration du Plan de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD)
- Représenter l'ESS au sein de diverses instances régionales et locales

En 2017, 2 nouveautés :

- CESER de Normandie : 2 postes dans le collège 3 « vie collective »
- Comité Régional de l'Économie Circulaire (CREC)

En 2017, la CRESS a soutenu, accompagné, apporté son expertise à :

- 2 Conseils départementaux
- ▶ 15 Collectivités territoriales



PROMOUVOIR ET SENSIBILISER À L'ESS EN RÉGION

Faire connaître et valoriser l'ESS auprès de tous publics et ainsi contribuer à sa meilleure prise en compte dans le développement socio-économique régional ; apporter des ressources contribuant au développement de l'ESS

Actions de sensibilisation des jeunes à l'ESS

DISPOSITIF « ENTREPRENDRE ESS » MIS EN PLACE PAR LA RÉGION NORMANDIE ET LE RECTORAT

- ▶ 10 établissements accompagnés par la CRESS et l'ARDES :
- ▶ 400 lycéens et apprentis sensibilisés en 2016-2017 ;
- ≥ 250 lycéens et apprentis à la restitution le 11 mai 2017 à Caen.



CONSTRUCTION D'OUTILS PÉDAGOGIQUES À DESTINATION DES JEUNES

- Accompagnement de la coopérative jeunesse de services sur Caen-la-Mer
- Modules de formation et interventions au sein de formations universitaires :
 - 52.5h IAE Caen :
 - 12h IAE Rouen:
 - 80h dans la nouvelle licence professionnelle dédiée à l'ESS.
- Interventions dans les cursus de formation post-bac; soutien de projets tuteurés d'étudiants; actions de sensibilisation à l'entrepreneuriat
- Apport de ressources à la communauté éducative : animation du portail « Éduquer à l'ESS en Normandie » www.ess-education.org

SENSIBILISATION À L'ESS TOUS PUBLICS

- Elaboration d'un kit de sensibilisation à l'ESS (diffusé au sein de la commission promotion, sensibilisation à l'ESS)
- Actions de sensibilisation des personnes en recherche d'emploi/orientation professionnelle

4 formations sensibilisation d'enseignants à l'ESS:

- ▶ 2 formations dans le cadre du Plan Académique de Formation : plus de 30 enseignants formés
- ▶ 1 formation de niveau 2 pour les enseignants inscrits dans le dispositif « entreprendre ESS »
- 1 sensibilisation-information auprès du Bassin d'éducation Rive Droite :
 80 proviseurs, principaux de collèges, inspecteurs académiques de 1^{er} et 2nd degrés
- 1 sensibilisation-information auprès du Comité Local Educatif de Rouen : plus de 15 proviseurs de lycées et principaux de collèges

PROMOUVOIR ET SENSIBILISER À L'ESS EN RÉGION

Coordination et animation du 10° Mois de l'ESS en Normandie

Depuis 2008, la CRESS coordonne le Mois de l'ESS, rendez-vous phare de l'année pour valoriser les projets et les actions des structures de l'ESS. En 2017, à l'occasion de la 10^e édition du Mois de l'ESS en Normandie, la CRESS a lancé les Jeudis de l'ESS, les journées des portes ouvertes de l'ESS.



- 150 événements
- ▶ 60 organisateurs et co-organisateurs
- 41 portes ouvertes lors des Jeudis de l'ESS
- ▶ 600 affiches distribuées
- ▶ 4 600 programmes distribués
- 2 500 autocollants
- ▶ 1 800 badges
- Lancement le 8 novembre 2017 au Café des Images à Hérouville-Saint-Clair
- 3 Prix normands de l'ESS



Outils au service du développement de l'ESS

 Animation du portail de l'économie sociale et solidaire en Normandie

www.essnormandie.org

- Faciliter la connaissance de l'ESS en région et favoriser la création et la consolidation des structures de l'ESS;
- 35 lettres d'information hebdomadaire diffusées
 à 3 000 abonnés:
- Animation du portail Donner un sens à son travail www.donnerunsensasontravail.info
 - Dédié à la formation, l'emploi et aux métiers de l'Économie Sociale et Solidaire en Normandie ;
 - Diffusion de 250 offres d'emploi



www.ess-education.org UN PORTAIL POUR ÉDUQUER À L'ESS EN NORMANDIE





Appuyer l'émergence, la création et le développement des entreprises d'ESS, faciliter l'accompagnement et le financement de projets d'ESS en articulant les offres de services apportées aux projets d'ESS

Sensibilisation à l'entrepreneuriat d'ESS

ORGANISATION D'ATELIERS COLLECTIFS DE SENSIBILISATION, D'INFORMATION, ET D'EXPERTISE DES PROJETS D'ESS

- ▶ « Café Projet » Cherbourg en Cotentin : 30/11/17
- « Soirée de l'initiative » Caux Seine Agglo : 08/02/17
- ▶ « Start ESS Day », le rendez-vous des créateurs d'entreprises d'ESS Métropole Rouen Normandie : 23/11/17
 - o 30 porteurs de projet présents
 - o 15 partenaires de l'accompagnement mobilisés
 - o 6 ateliers en simultané
- « Journée Jeunes Entrepreneurs ESS » (JESS) : 08/11/17
 - o 110 étudiants et jeunes
 - o 15 professionnels de la création d'activité et dirigeants mobilisés



PARTICIPATION AUX DISPOSITIFS CITÉS LAB (CAEN, ÉVREUX, ROUEN, CENTRE ET SUD MANCHE)

RELATIONS AVEC LES CHAMBRES CONSULAIRES, L'AGENCE DE DÉVELOPPEMENT POUR LA NORMANDIE (ADN). Apporter une expertise auprès des porteurs de projets, des entreprises d'ESS et des pouvoirs publics

ACCUEIL DES PORTEURS DE PROJETS (1er NIVEAU)

La CRESS accompagne des porteurs d'idées et de projet pour les informer sur l'entrepreneuriat d'ESS, les orienter et les conseiller sur les démarches et la méthodologie de projet à mettre en place.

▶ 90 porteurs de projets accueillis pour un objectif fixé à 70 porteurs de projets (65 accueils réalisés en 2016)

EXPERTISE ET SUIVI DES ENTREPRISES D'ESS EXISTANTES

La CRESS informe, oriente, accompagne et suit des entreprises d'ESS pour faciliter leurs projets de développement et leur permettre de consolider les activités développées et leurs modèles socio-économiques.

 Suivi régulier de 25 entreprises de l'ESS normandes existantes (objectif : au moins 15 entreprises)

SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT ET LA CONSOLIDATION DES ENTREPRISES D'ESS DANS LE CADRE DU PORTAGE DU DISPOSITIF LOCAL D'ACCOM-PAGNEMENT (DLA) RÉGIONAL

- ▶ Accompagnement et suivi de 18 entreprises en Normandie
- ▶ Travaux sectoriels (Culture/Insertion par l'activité économique/ Environnement/Social, médico social...)
- 4 accompagnements collectifs régionaux



TRAVAIL SUR LA CONSTRUCTION D'UNE OFFRE DE SERVICE D'ACCOMPAGNEMENT ESS ADAPTÉE AUX CRÉATEURS D'ENTREPRISES D'ESS

Pilotage d'un collectif d'ESS: Basse-Normandie Active, Haute-Normandie Active, ADRESS, ARDES, URSCOP Ouest et CRESS afin de construire un parcours d'accompagnement à la création d'entreprises d'ESS garantissant la prise en compte des différentes spécificités d'ESS qui permet ainsi aux porteurs de projet d'être accompagnés au mieux.

Ce travail s'est articulé avec le dispositif de guichet unique d'accompagnement à la création d'entreprise, animé par la CCIR, la CRMA et la CRESS, souhaité et mis en place par la Région au cours de l'année 2017.

Ce travail de co-construction a conduit la CRESS à se positionner comme chef de file du parcours d'accompagnement ESS à la création d'entreprise d'ESS et à déposer une réponse à l'AMI diffusé par la Région, réponse retenue. Le dispositif 'Ici je monte ma boîte' lancé au 01.09.2017 a permis de prendre en charge des porteurs de projets d'ESS, notamment sur le territoire des départements 76 et 27 dès cette période.

MISE EN PLACE DE PERMANENCES SUR LES TERRITOIRES

CODAH, CA du Cotentin, Centre Manche, CA Mont st Michel, GEA... pour répondre aux attentes des potentiels créateurs et entreprises d'ESS

Information et appui des entreprises d'ESS sur l'accès aux financements (appels à projets, fonds leader...)

VEILLE SUR LES APPELS À PROJETS/CONCOURS SECTORIELS ADRESSÉS AUX STRUCTURES DE L'ESS

ANIMATION DE LA MISSION DE RÉFÉRENT ESS DANS LE CADRE DU PLAN DE REVITALISATION AREVA DANS LA MANCHE, INGÉNIERIE POUR LE FINANCEMENT DE PROJETS D'ESS Favoriser et accompagner le développement de projets interentreprises d'ESS – Renforcer les coopérations économiques et faciliter les flux d'affaires intra ESS et hors ESS

- Mise en œuvre d'actions de mise en réseau des entreprises d'ESS, notamment sur des projets ou suite à des sollicitations directes
- Structuration d'une démarche régionale pluriannuelle de développement d'affaires entre entreprises d'ESS et hors ESS



Expérimentation d'un format territorial de rendez-vous d'affaires en face à face « Les ESSpresso en Cotentin» le 30.11.2017 à l'échelle de la CA du Cotentin.

- ▶ 25 entreprises participantes
- ▶ 90 rencontres entre entreprises de l'ESS, autres entreprises et collectivités
- Des pistes de partenariats et coopérations ont été échangées.

Appui à l'organisation d'un temps sur les achats responsables avec le Groupe La Poste

Appui à l'organisation d'un temps d'apport d'affaires entre les acheteurs du Groupe et les entreprises d'ESS le 27 avril à Rouen dans les locaux de la Région.

- Favoriser les coopérations économiques, suivre les PTCE
- Participation aux comités de pilotage organisés par les 2 PTCE normands Ecopertica et Ecobouquetot.
- Liens entretenus avec le PTCE Pôle Mobilité du Havre.
- Liens avec les pouvoirs publics sur la question des coopérations économiques sur le partage d'informations et le suivi des dynamiques notamment sur la Seine-Maritime.



Appuyer le développement économique local et la place des entreprises d'ESS dans les filières économiques régionales, renforcer la place de l'ESS dans les politiques et actions liées à l'innovation

Accompagnement des territoires pour le développement de l'ESS

COMMUNAUTÉ URBAINE DE CHERBOURG

- Appui à l'animation du Comité local ESS
- Accompagnement à la mise en œuvre du Plan d'actions ESS
- Echanges sur les projets locaux de structures et les projets de création d'activité
- Apport d'expertise à l'occasion du Mois de l'ESS
- Animation d'un stand à l'occasion du 1^{er} Forum ESS de la CAC
- Co-organisation et animation d'une rencontre d'affaires «ESSpresso»

VILLE DE ROUEN

Participation à la préparation de l'organisation de la journée de l'ESS et organisation de deux tables rondes

CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE SEINE-MARITIME



Village des Déplacements Malins le 4/12/2017 au Havre

- ▶ 2e édition
- 2 tables rondes
- ▶ 14 intervenants
- 250 participants

DIEPPE MARITIME

Participation au premier RDV des acteurs de l'ESS du territoire le 21/11/2017 qui a été l'occasion de mobiliser un ensemble d'acteurs pour échanger et initier un futur réseau.

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DE FALAISE

Soutien à un diagnostic de territoire vers la définition d'une stratégie et d'un plan d'actions ESS.

CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE LA MANCHE

Partenariat finalisé en fin d'année 2017 pour des actions à mener en 2018 autour de l'accompagnement des porteurs de projet, la réalisation d'un diagnostic mobilité à l'échelle du territoire départemental et des coopérations.

CAEN-LA-MER

Animation du groupe projet Emergence de projets collectifs - Favoriser le développement de l'entrepreneuriat d'ESS dans les quartiers prioritaires Politique de la ville.

CODAH

Organisation d'un temps envers les entreprises d'ESS dans le cadre du LH Forum

MÉTROPOLE ROUEN NORMANDIE

Renforcement du cadre partenarial autour de la création d'activité. Co-organisation du « Start'ESS Day » et organisation de la « Journée Jeunes Entrepreneurs d'ESS », et participation au lancement de la COP 21.

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION SEINE EURE

Elaboration d'une politique ESS : réalisation d'un diagnostic territorial

- ▶ 31 acteurs de l'ESS mobilisés dont 26 acteurs de l'ESS en groupes de travail
- ▶ 8 services de la collectivité mobilisés, soit 12 agents
- ▶ Organisation de 2 groupes de travail transversaux (acteurs ESS et collectivité)
- ▶ Organisation de 7 entretiens avec les services



Renforcer la place de l'ESS dans les filières stratégiques régionales : transition énergétique, silver économie...

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Animation de la mission sur la place de l'ESS dans l'économie circulaire co-financée par la Région, l'Etat et l'ADEME.

Principaux travaux réalisés et partagés avec le comité de pilotage :

- Réalisation d'un état des lieux sur la place de l'ESS dans l'économie circulaire en Normandie, suivi des projets-structures
- Accompagnement des territoires (territoires ZDZG, territoires en transition énergétique) et des entreprises d'ESS impliquées sur l'économie circulaire
- Animation et apport de ressources sur la place de l'ESS dans l'économie circulaire
- Organisation de manifestations dédiées, réalisation et diffusion de productions



MOBILITÉ

- Appuyer la création de réseaux et espaces régionaux thématiques (exemple mobilité inclusive : réseau MOB in Normandie)
- Suivi démarches de création e 2 plate-formes mobilité intercommunales
- Animation d'ateliers sur la mobilité de proximité
- Co-organisation avec le Département de Seine-Maritime de la 2ème édition du Village des Déplacements malins

SILVER ÉCONOMIE

Participation à des groupes de travail pour définir les nouveaux objectifs stratégiques régionaux et permettre la déclinaison d'un plan d'action et d'un calendrier partagé autour de 2 enjeux : mobiliser les structures de l'ESS, favoriser la prise en compte et l'émergence de bonnes pratiques.

Développer la formation, accompagner la professionnalisation des acteurs de l'ESS, rendre visible la connaissance des métiers et les opportunités d'emploi dans l'ESS

- Apport d'expertise de la CRESS dans les maquettes pédagogiques des formations à l'ESS pour favoriser la montée en compétences des futurs salariés de l'ESS. En 2017 signature de la convention partenariale avec la Licence professionnelle ESS de l'Université de Rouen et développement d'un partenariat avec l'Université de Rouen et l'IFEN sur le Master « Innovation et Développement dans le champ de l'ESS ».
- Coordination d'interventions et mobilisation des professionnels pour l'accueil de stagiaires, des projets tutorés.
- Implication de la CRESS dans des forums régionaux et universitaires et animation de Pôles ESS spécifiques en lien avec ses adhérents

OBSERVATOIRE RÉGIONAL DE L'ESS

Depuis 2008, la CRESS anime l'Observatoire régional de l'ESS en partenariat avec de nombreux acteurs. L'ORESS, c'est :

- Un dispositif de collecte, d'analyse et d'études
- Un levier d'actions et de développement territorial
- Une plate-forme de ressources, de veille et de diffusion de l'information

Etudes régionales sur l'ESS:

- ▶ Publication Ville d'Hérouville-St-Clair S3A CRESS CNRS ARDES Maison des associations portant sur l'observation de la vie associative d'Hérouville-St-Clair. A ce titre, l'Observatoire régional de l'ESS a été mobilisé pour réaliser la partie portant sur l'emploi associatif dans la commune et coconstruire la méthodologie du baromètre réalisé.
- Publication CRESS ADEME d'une étude portant sur la contribution de l'Économie sociale et solidaire dans les activités liées à l'économie circulaire.

Suivi et évaluation des politiques publiques :

- Diagnostic territorial DLA Régional
- ▶ Tableaux de bord sur les politiques en faveur de l'emploi dans l'ESS

ORGANISATION DE LA CRESS NORMANDIE

LES INSTANCES

65 adhérents

7 collèges : coopératives, mutualité, associations, entreprises sociales et solidaires, fondations et fonds de dotation, syndicats d'employeurs d'ESS, regroupements d'acteurs d'ESS de statuts différents ayant une action localisée.

LES RDV DE LA VIE ASSOCIATIVE

- 1 assemblée générale ordinaire
- 4 réunions du Conseil d'administration
- 5 réunions de Bureau
- 4 commissions:
 - Appui à la création et au développement des entreprises d'ESS
 - Développement territorial de l'ESS
 - Emplois, métiers, formations
 - Promotion et sensibilisation à l'ESS

LE BUREAU

Présidente

Monique LEMARCHAND

Vice-président délégué Jean-Lou DELOURMEL

Trésorière

Pascale ETANCELIN

Secrétaire

Isabelle COLLY-FAVRÉ

Président de la commission Promotion et sensibilisation à l'ESS

Michel HORN

Présidente de la commission Développement territorial de l'ESS Anne HÉBERT

Président de la commission Appui à la création et au développement des entreprises d'ESS Dominique LACAILLE

Membre

Danielle COLOMBEL

Président de la commission Emplois, métiers, formations Julien ALLEAU

Membre Gilles FOLIN

Membre

Dominique FERMÉ

LE CONSEIL NATIONAL DES CRESS

Monique LEMARCHAND - Secrétaire générale

L'ÉQUIPE SALARIÉE / JANVIER 2018

L'équipe est présente sur deux sites, à Caen et Petit-Quevilly

Rodolphe JOIGNE

Directeur

Laure DRÈGE

Responsable Développement économique et territoires

Karim BOULOUIZ

Chargé de mission Observatoire, emplois, métiers, formations

Yamina CHOCTEAU

Assistante administrative et comptable

Sophie MASSÉ

Chargée de mission Sensibilisation à l'ESS et emplois, métiers, formations

Muriel MAURICE-JUHASZ

Chargée de communication

Romain MILLOT

Chargé d'accompagnement

Julia OBREBSKI

Chargée de mission Économie circulaire

Laëtitia PEREZ

Assistante de mission administrative et financière

Élodie QUIBEL

Chargée de mission Développement territorial

Héloïse REY

Chargée de développement d'activités ESS

Auxane TERTRAIS

Chargée de mission DLA Régional

Alexandre VIGER

Chargé d'accompagnement

ADHÉRER À LA CRESS NORMANDIE POUR:

FAIRE VIVRE UN RÉSEAU D'ACTEURS ENGAGÉS ET AINSI « PESER POLITIQUEMENT ET ÉCONOMIQUEMENT »

- Adhérer, c'est prendre part à la vie de la CRESS, à ses instances au sein d'un de ses 7 collèges (Coopératives ; Mutuelles ; Associations ; Entreprises Sociales et Solidaires ; Fondations, Syndicats d'employeurs ; Dynamiques territoriales) et de ses 4 Commissions (Promotion-sensibilisation / Développement économique / Développement territorial et filières / Emplois, métiers, formations).
- Adhérer, c'est donner de l'ampleur à l'ESS : Se faire entendre par les décideurs politiques. Renforcer la visibilité de l'économie en laquelle nous croyons. Convaincre de l'utilité sociale de nos structures par la preuve.
- ▶ Adhérer, c'est se rencontrer et coopérer : participez à nos multiples temps d'échanges et événements : séminaire, conférence régionale ESS, rencontres thématiques, etc.

RENDRE VISIBLE ET PROMOUVOIR L'ÉCONOMIE QUE NOUS AVONS CHOISIE

- Adhérer, c'est promouvoir l'ESS: Sensibiliser en interne et en externe, être une structure ressource, un relais d'informations auprès de vos adhérents et lors d'événements près de chez vous, soyez l'ambassadeur de nos valeurs partagées.
- Adhérer, c'est participer à un mouvement de transformation économique, sociale, et solidaire qui place les préoccupations des individus et des territoires au centre des décisions et projets économiques, et qui (ré)concilie l'utilité sociale et la performance économique.
- ▶ Adhérer, c'est rendre visible l'ESS et la CRESS : utiliser les outils de communication, affirmer son adhésion au mouvement régional de l'ESS.

FAIRE ÉMERGER ET DÉPLOYER VOS PROJETS

- ▶ Adhérer, c'est être force de propositions : Exprimer ses opinions, ses difficultés, ses idées, ses projets, faire des propositions innovantes et construire des complémentarités.
- Adhérer, c'est travailler collectivement : Participer à des temps de travail en commun et mettre en place des réponses collectives aux problématiques rencontrées.

Vous souhaitez en savoir plus / adhérer à la CRESS Normandie

Pour plus de précisions, contactez : Rodolphe Joigne, Directeur de la CRESS Normandie rodolphe.joigne@cressnormandie.org ; 02 31 06 09 23 / 06 20 26 13 98



contact

Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) de Normandie

Unicité – 12, rue Alfred-Kastler – 14000 Caen

Tél. Le Petit-Quevilly : 02 35 63 50 0 F-mail : cress@cressnormandie org www.essnormandie.org www.donnerunsensasontravail.info www.ess-education.org