



Proposition de Formation

ACCOMPAGNER LA COOPÉRATION

ANIMER UNE ÉQUIPE, ANIMER UN RÉSEAU

du 7 au 10 Novembre 2016

A Hérouville Saint Clair accueillie par la Maison des Associations.
partenariat avec Coopairs' Action



© Tanguy Hoanen



L'Escargot Migrateur

Quehougat - 35330 Maure de Bretagne - 06 07 44 69 28 - contact@escargotmigrateur.org
n° de déclaration d'organisme de formation : 53 35 08884 35, préfecture de Bretagne (ce numéro ne vaut pas agrément de l'État) - n° SIRET : 509 227 732 00039 - code APE 8559A

PROGRAMME DE FORMATION

Comment animer des processus de coopération?

Comment construire des stratégies de participation et de coopération au sein de vos équipes et autour de votre projet associatif ?

Cette formation vous permettra de vous approprier des outils de coopération éprouvés, de resituer dans l'histoire les enjeux de la coopération, et de construire des stratégies de mobilisation qui fonctionnent vraiment !

Nous vous accompagnerons à penser/repenser votre posture professionnelle afin d'agir en cohérence avec votre idéal de coopération.

Nous commencerons par un tour d'horizon sur l'histoire des pratiques participatives, et des enjeux actuels de la coopération. Nous approfondirons les enjeux des réseaux associatifs, et des éléments de contextes qui ont affaibli les pratiques coopératives.

Nous vous transmettrons des outils, des techniques, des stratégies, des alternatives à mobiliser pour construire et animer la coopération auprès de vos partenaires, de vos équipes et des autres acteurs de votre territoire d'intervention.

Nous aborderons la question de la participation des administrateurs dans la gouvernance des structures associative, pour construire des stratégies de mobilisation autour de vos projets associatifs.

Autant de postures et de propositions de travail pour développer l'esprit critique, questionner les pratiques, et construire des stratégies de coopération qui fonctionnent vraiment.



À l'issue de cette formation, les participants seront en mesure de...

- Connaître et utiliser les outils coopératifs.
- Connaître et développer la culture et les pratiques d'expression, d'analyse et de prise de décision en coopération.
- Sera mieux outillé pour analyser et développer la stratégie des coopérations sur ses territoires d'intervention.

Publics concernés / Contexte

Ce stage d'adresse à des coordinateurs, des dirigeants, des élus, des encadrants qui travaillent dans le secteur associatif, et L'ESS.

Prérequis

Pour que le stagiaire puisse suivre l'action de formation présentée dans ce programme, il doit disposer du niveau de connaissances préalables suivant : expérience de travail en équipe ou en collectif, animation ou encadrement d'un groupe, être volontaire et informé.

Outils pédagogiques habituellement utilisés

Notre valise pédagogique est constituée d'expériences et d'outils venant de l'éducation populaire (réfléchir et agir dans la complexité), du Théâtre de l'Opprimé (construire des stratégies collectives), de l'animation de débat public (animer les processus de réflexion et de décision publique). Et d'une expérience fournie de formateur et de consultant, auprès, notamment, de structures de l'économie solidaire et de structures culturelles.

Méthode

Nous nous appuyerons sur des exposés théoriques, ainsi que sur une transmission de nos expériences de terrain. L'escargot migrateur accompagne depuis 10 ans des structures associatives sur leurs gouvernance, leurs projets associatifs et leurs développement.

Acquisitions

À l'issue de cette formation, le participant :

- Sera outillé pour imaginer et co-construire des projets de coopération pertinents.
- Aura des clés de compréhension en matière d'action de coopération : ses enjeux, ses finalités, ses savoir-faire. Il aura acquis des outils d'analyse et d'évaluation des démarches mises en œuvre, une compréhension fine des transformations profondes des comportements culturels et des changements dans les pratiques professionnelles qu'elles entraînent.

Documentation remise

Il sera construit et partagé un déroulé complet de la formation, reprenant les contenus structurants et détaillant les outils. Ainsi qu'une bibliographie autour des actions de mobilisation des publics.

Un ouvrage pédagogique complet (200 pages couleurs) peut être ajouté au coût de la formation (+ 25 euros par stagiaire) afin de permettre aux participant-e-s de réutiliser les techniques et les méthodes au cours d'ateliers avec leurs équipes : *Le Théâtre Forum : par tous et partout*.

LES THÉMATIQUES ABORDÉES DURANT LA FORMATION

Des enjeux de participation vers la construction d'une culture de la coopération...

Voir et analyser les enjeux de la coopération dans un groupe ou un réseau:

Comment à partir des techniques de participation aller vers de la production, de l'analyse, de la décision collective...

Nous vous transmettrons, les grilles d'analyses qui vous permettrons de construire une dynamique de groupe coopérative et durable.

Libérer l'expression, construire un groupe, produire des stratégies collectives :

Animer la coopération:

Découverte et transmission des outils de l'éducation populaire. (techniques d'animation de débat et d'analyse)

Découverte et transmissions des techniques du théâtre de l'Opprimé. (techniques d'animation d'analyse et de decision)

Focus sur les processus de décisions :

Nous étudierons ensemble les processus de prise de décisions collectifs à même d'enraciner le groupe dans une culture du faire ensemble:

De l'expression collective à la prise de décision en passant par l'analyse collective des idées émises. Comment passer du vote classique à la décision collective. Comment passer du JE au NOUS. Comment construire des processus de décisions efficaces, permettant aux actes de se construire collectivement, d'être réalisés et évalués.

Évaluation (modalités de suivi de l'exécution du programme d'appréciations des résultats)

Des bilans collectifs et individuels seront effectués tout au long du stage afin de mesurer les écarts potentiels entre les attentes des stagiaires, les objectifs de départ et le déroulement réel de la formation. La dernière demie-journée sera consacrée à l'appréciation partagée des apports de la formation et à la réflexion sur les transferts dans les actions de chacun.



Un partenariat avec le Groupe Coopairs'Action normand.

« Nous sommes des animateurs de la participation citoyenne !

Nous partageons des valeurs de coopération et de démocratie.

Dans une démarche d'amélioration continue, individuelle et collective, nous nous formons et capitalisons au travers d'expériences sur le terrain, d'apports de professionnels extérieurs, et d'analyse de pratiques.

Ensemble, nous mutualisons nos outils et nos savoir-faire pour favoriser la transformation sociétale et allons vers plus de partage et de solidarité dans nos métiers.

A l'écoute du territoire et des structures locales, nous proposons des solutions concrètes pour animer la participation citoyenne. »

Et L'association S3A, Hérouville St Clair

Nous agissons dans le champ de l'économie sociale pour bâtir de la citoyenneté, considérant que celle-ci participe à l'émancipation des individus, à la cohésion sociale et à l'attractivité des territoires.

Nous avons pour mission de soutenir, aider, assister toute association et tout porteur de projet collectif présent sur notre bassin de vie qui se reconnaît dans nos valeurs.

Notre accompagnement vise, par son processus et ses méthodes, à agir AVEC nos adhérents, et non à leur place, en cherchant à répondre de la manière la plus concrète et la plus adaptée possible à leurs attentes.

Notre rôle consiste à les aider à identifier/exprimer leurs besoins, puis à apporter les éléments nécessaires pour y répondre.

Nous assistons l'association, ou le porteur de projet, dans les différentes étapes que son projet doit nécessairement franchir pour pouvoir se réaliser.

Soucieux de la promotion de la vie associative, nous participons à l'animation du territoire en facilitant l'émergence de dynamiques collectives permettant sa défense et sa mise en valeur.



PROGRAMME

La formation est construite autour des problématiques apportées par les participants. Le programme s'adaptera donc au fur et à mesure de l'évolution des propositions, dans un va et vient permanent entre la théorie et la pratique. Il est demandé aux stagiaires de s'inscrire dans une démarche de recherche et de réflexion personnelle et collective tout au long du stage.

1er jour : Les enjeux

- Présentation des objectifs du stage et recueil des attentes des stagiaires vis-à-vis de la formation.
- Négociation des objectifs et de l'organisation du stage.
- Apports théoriques sur la participation et la coopération. Construction de grilles d'analyses.
- Apports théoriques autour des stratégies d'un penseur de la transformation sociale
- Travail autour de la reconnaissance mutuelle, Base de la mobilisation
- Mise en œuvre et expérimentation des premiers jeux et exercices d'animation.

2ème jour : Les stratégies

- Le réseau : Comment construire son réseau? Analyse des ressources de territoires. Quels partenariats? Quels acteurs ?
- Apports théorique sur la participation et la coopération. Apports de grilles d'analyses.
- Apport théorique autour des stratégies d'un penseur de la transformation sociale, Saul Alinsky
- Analyse collective sur les expériences individuelles et de structures, sur le secteur et ses enjeux, en terme de coopération et de participation.
- Nouveaux jeux et exercices, analyse et réflexion collective sur leur utilisation

3ème jour : Gouvernance et décisions collectives

- Apports théoriques sur les questions de structuration interne et de gouvernance au sein des équipes.
- Réflexion sur le cadre de loi et les possibilités de gouvernance des associations de loi 1901. Quelle coopération inventer et créer dans ce cadre ? L'escalier de la coopération.
- Présentation d'autres penseurs de la transformation sociale avec des approches singulières (immersion et coconscientisation, pouvoir d'agir et situation d'oppression)
- Comment créer des espaces de décision collective ? Comment décider collectivement réellement ?
- Nouveaux jeux et exercices, analyse et réflexion collective sur leur utilisation

4ème jour : Les freins et les leviers à la coopérations

- Transmission des postures et outils d'animation qui renforcent la coopération et la mobilisation
- Comment choisir le bon outils pour ses animations, ses réunions avec les équipes et les partenaires? (Quels enjeux, quels groupes...)
- Apports théoriques sur les freins individuels à la mise en oeuvre de nouvelles postures Les contenus transmis :Travail sur les freins individuels à la mise en oeuvre de nouvelles postures
- Les critères d'évaluations, les indicateurs, l'impact.

Bilan du stage :

Outils de bilan et poursuite des échanges sur les enjeux, vigilance et leviers pour construire une aventure en coopération, et construire des actions pertinentes en fonction des territoires d'intervention. Retours sur les outils et remise de la documentation.

Proposé par 2 formateurs. La présence des 2 formateurs est essentielle pour accompagner le groupe dans les différentes phases de la formation. Les compétences de chacun des formateurs sont complémentaires en terme d'apports théoriques et d'expériences de terrain dans le domaine de la coopération.

Calendrier

La semaine de formation aura lieu du **07 au 10 Novembre 2016**
soit 4 jours, de 9h à 12h30 et de 14h à 17h30, soit 28 heures

Lieu de formation

La formation aura lieu à **Hérouville St Clair, accueillie par la Maison des Associations.**
S3A - Maison des associations / 1018 quartier du grand parc / 14200 Hérouville Saint Clair
contact@association-s3a.fr <http://www.association-s3a.fr>

Budget et Inscription: [Aupres de l'Escargot Migrateur.](#)

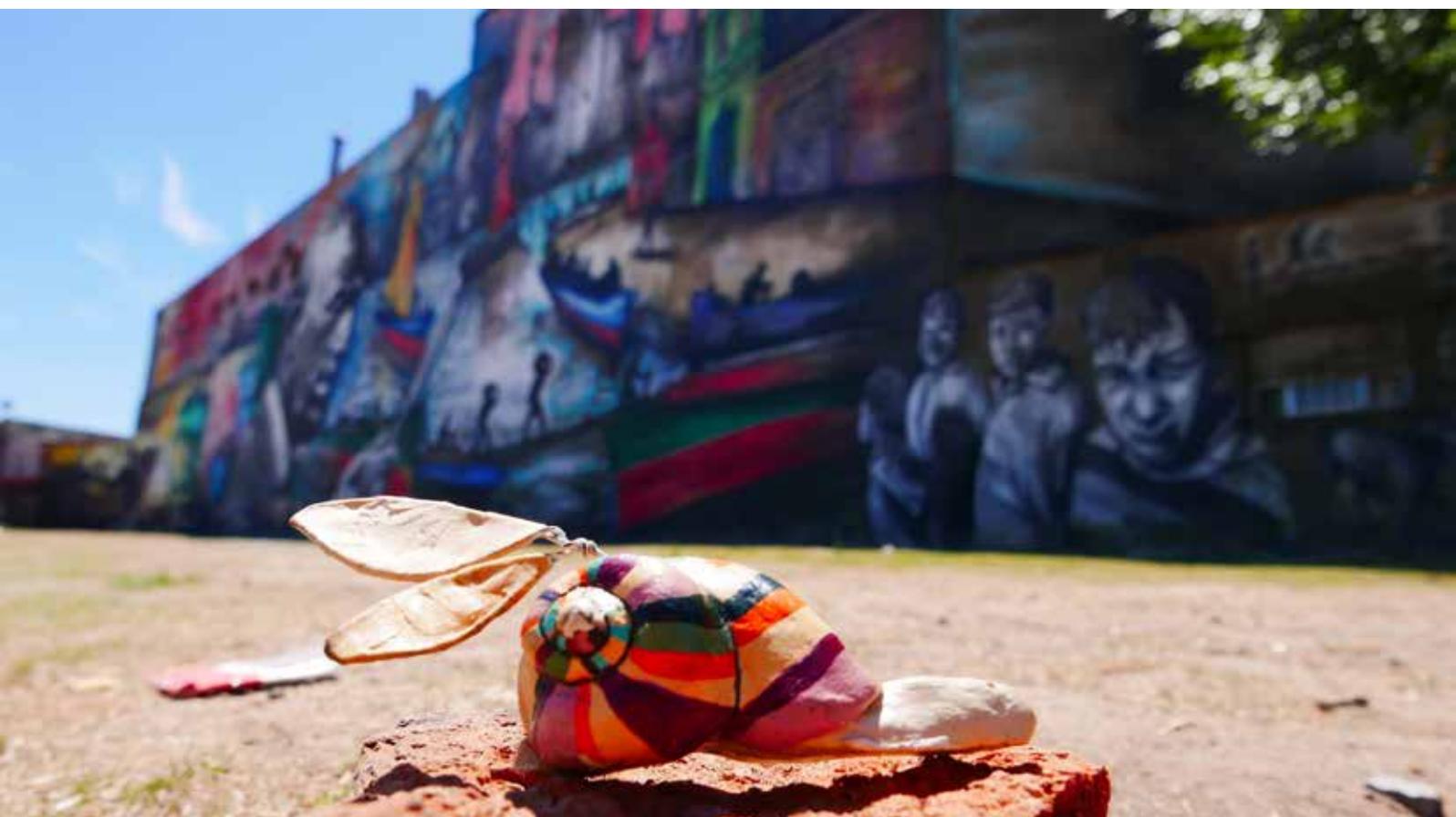
Le tarif de nos formations est de 40 euros de l'heure, soit 280 euros la journée (de 7h).
Coût total : 1120 euros par participant. Si vous n'avez pas de droits à la formation, c'est prix libre.
Pourquoi prix libre ? Parce que si on travaille mieux en équipe, qu'on mobilise plus fort, on est plus puissant et que si on est plus puissant, le monde se transforme plus vite... et que nous on est pressé...

Hébergement et repas

L'hébergement sera à la charge du participant. Les repas du midi et soir sont à la charge des participants.

Vous voulez en savoir plus... Tant mieux, contactez-nous !

contact@escargotmigrateur.org



PRÉSENTATION, TROP RAPIDE, DE L'ESCARGOT MIGRATEUR

L'Escargot Migrateur est une association qui fédère animateurs, formateurs, artistes, agitateurs, penseurs, tous animés par un désir de transformation sociale.

Née en 2007, l'équipe défend des valeurs d'éducation populaire.

L'Escargot Migrateur développe une activité de recherche et d'innovation dans le champ de l'économie solidaire en mobilisant et construisant des outils coopératifs, dans une optique de transformation sociale.

L'association propose une activité de formation

Depuis 2014, l'association choisit une trajectoire résolument tournée vers la formation. Pour partager des outils utiles à tous, et repenser collectivement le rapport au travail, à l'engagement, à la société et inventer ensemble de nouveaux modèles de coopération, de gouvernance et des nouveaux modèles économiques adaptés aux aventures que nous construisons pour le monde de demain...

Une formation, c'est évidemment un endroit de transmission de savoirs, mais c'est aussi un espace collectif.

Un espace qui permet :

- de se transmettre des apprentissages issus de l'expérience,
- de se transmettre comment travailler mieux, redonner du sens, de l'efficacité,
- de construire et de partager de l'analyse politique,
- de construire et de créer de la solidarité.

L'Escargot Migrateur est également très mobilisé sur des chantiers d'accompagnement de collectifs (associations, collectivités, coopératives)

Nous accompagnons chaque année une dizaine de structures (notamment dans le cadre du dispositif local d'accompagnement - DLA) dans leurs difficultés, leur structuration et leur développement. Ce qui nous permet de construire une vision à la fois transversale et précise des enjeux du secteur notamment de l'économie solidaire.

Nous sommes un allié qui vous accompagne, mais c'est vous les premiers experts. C'est vous qui pensez, connaissez et construisez.

Notre travail, c'est de partager nos expériences, nos analyses, mais surtout, de créer avec vous les temps, les espaces, les conditions qui vous permettent de construire, de réfléchir collectivement, efficacement et sereinement.

Nous sommes un tiers vigilant, bienveillant. Nous vous accompagnons à (re)construire les postures, les fonctionnements, les outils qui vous permettront de gouverner ensemble votre structure dans la sérénité.

Nous intervenons, agissons et construisons sur le territoire de la Bretagne, mais aussi en Auvergne et en Rhône-Alpes, où nous développons aussi nos activités.

Nous n'hésitons pas à traverser les frontières pour partager nos regards, notamment au Maroc, en Argentine et au Burkina Faso...

PARMI LES INTERVENANTS DE L'ESCARGOT MIGRATEUR, POUR LES FORMATIONS...

Tanguy Hoanen

Formateur, animateur, consultant, artisan de la mobilisation...

Coordinateur et co-fondateur de l'Age de la tortue (Rennes, quartier du Blosne) / 2001-2008

Directeur, formateur et co-fondateur de l'Escargot Migrateur (depuis 2008) : Accompagnement d'une trentaine de structures culturelles et compagnies artistiques dans le cadre du DLA

Issu de la matrice de l'éducation populaire, il se forme en intervenant au croisement de l'animation et du spectacle vivant.

Il se fait tour à tour animateur à la Maison des jeunes de Safi (Maroc), médiateur culturel dans les ZUP, ZAC et autre PSU, puis fondateur et directeur de l'Âge de la Tortue, et enfin de l'Escargot Migrateur.

Depuis deux ans, il se passionne pour les liens entre l'intellect et le corps dans l'éducation populaire. Il se forme sans cesse, dans des domaines très divers, mais toujours en lien avec la transformation sociale.

Consultant reconnu, Tanguy accompagne chaque année une dizaine de structures associatives dans leurs difficultés.

Il construit des formes d'intervention où l'art est un outil, il accompagne des associations et des collectifs, dans leurs actions de développement sur les thèmes les plus divers.

« Pourvu qu'ça serve à faire avancer le bazar vers plus de fraternité, de sens et d'efficience... »

Son métier le passionne et le nourrit :

« J'ai l'énorme chance de bosser chaque jour avec les 5% de gens qui se battent pour changer le monde »

Sa devise :

« Ce que tu fais pour les autres, sans les autres, tu le fais contre les autres... »



Aude Beaudoin

Formatrice, psychologue interculturelle, joker et comédienne théâtre Forum

Coordinatrice, joker, metteur en scène de la Cie Ficelles et Cie

Comédienne et joker de Caravane Théâtre

Psychologue interculturelle

Après avoir jonglé pendant quelques années entre sa passion pour les arts de la rue et son intérêt sans cesse renouvelé pour les processus interculturels, Aude fait une rencontre explosive : le Théâtre de l'Opprimé.

Engagée à l'époque avec Médecins du Monde suite à AZF (Toulouse, 2001), elle accompagne alors pendant plus de 10 ans, Jean-Pierre Besnard (formateur et intervenant pour l'association Caravane Théâtre) sur des actions de Santé Communautaire (en France, en Inde, au Brésil, au Maroc, en Tunisie). Elle expérimente ainsi le potentiel de transformation de la méthode du Théâtre de l'Opprimé, en s'adjoignant d'un compagnon décalé, généreux et poétique, le clown.

Depuis, virages, dérapages, chemins de traverse et itinéraire bis... Aude expérimente « la chose », tente de la partager, ici ou ailleurs, participe à de belles aventures humaines.

Parallèlement, elle intervient en tant que psychologue auprès des migrants en Auvergne, de personnes avec autismes et de professionnels de l'action médico-sociale.

Coordinatrice de 2006 à 2014 d'une troupe de Théâtre Forum en Auvergne (Ficelle et Compagnie), elle croise ainsi le chemin de Tanguy et de Marion avec l'Escargot Migrateur, qui accompagne pendant 4 ans la structure auvergnate sur le développement de son projet politique.

De cette rencontre enrichissante naît l'envie de s'associer et de travailler ensemble sur les questions de mobilisation et de transformation sociale.

Sa devise :

« Plus tu fais n'importe quoi et moins il faut le faire n'importe comment »



Lucile Mulliez

Coordinatrice, administratrice, accompagnatrice, formatrice

Coordinatrice et co-fondatrice de Galapiat Cirque (2007-2014)

Chargée de mission au réseau latino-américain Art et transformation sociale (Argentine, 2007)

Master Direction de Projets Culturels (Science Po, Grenoble) 2006-2007

Mémoires : «L'art et la transformation sociale en Amérique du Sud» / «Les lieux éphémères du spectacle vivant en milieu rural : structures mobiles et arts de rue»

Après plusieurs expériences collectives en milieu rural, dans le secteur de la musique et des arts de la rue, Lucile s'immerge alors pleinement dans la coordination d'aventures artistiques et culturelles, et décide d'en faire son métier. Coordination d'un collectif, d'une compagnie, d'une association, administration, production, diffusion, communication, gestion financière, gouvernance, politique culturelle, tournées à l'internationale, tournée en chapiteau, territoire et stratégie de développement deviennent son quotidien.

Son parcours toujours au croisement des gens, des arts, du social et de la culture, la mène sur les routes d'Argentine notamment en travaillant avec le Réseau Latino-américain d'Art et Transformation Sociale.

Lucile co-fonde, et co-construit une aventure collective singulière : Galapiat Cirque, structure culturelle et compagnie de cirque basée en Côtes d'Armor, qui fait vivre plus de 30 salariés, accompagne une dizaine de créations reconnues et qui tourne à l'échelle nationale et internationale. Galapiat Cirque expérimente un modèle de gouvernance collective avec salariés, bénévoles, artistes, amis, collectivités, techniciens, et administrateurs.

Au carrefour des territoires et des expérimentations artistiques, Galapiat Cirque propose un modèle hybride de coopération, d'organisation et de développement d'une compagnie de cirque. Un pied dans l'alternatif, un pied dans l'institutionnel ! Lucile plongera les deux pieds dans cette vie circassienne pendant 7 ans convaincue des possibilités d'inventer et mettre en œuvre d'autres manière de construire le monde de demain à plusieurs.

Avec tous, par tous et pour tous.

Lucile rencontre l'Escargot Migrateur dans le cadre d'un accompagnement associatif avec Galapiat Cirque, creuse et butine un peu plus encore les questions de coopération, de mobilisation, de gouvernance en participant au laboratoire de Transformation Sociale proposée par l'Escargot Migrateur en 2014-2015. Les trajectoires se croisent et des chemins communs se construisent.

Sa devise :

« À force de sacrifier l'essentiel pour l'urgence, on finit par oublier l'urgence de l'essentiel » - Edgar Morin





www.escargotmigrateur.org

06 07 44 69 28 - contact@escargotmigrateur.org



L'Escargot Migrateur

Quehougat - 35330 Maure de Bretagne - 06 07 44 69 28 - contact@escargotmigrateur.org
n° de déclaration d'organisme de formation : 53 35 08884 35, préfecture de Bretagne (ce numéro ne vaut pas agrément de l'État) - n° SIRET : 509 227 732 00039 - code APE 8559A